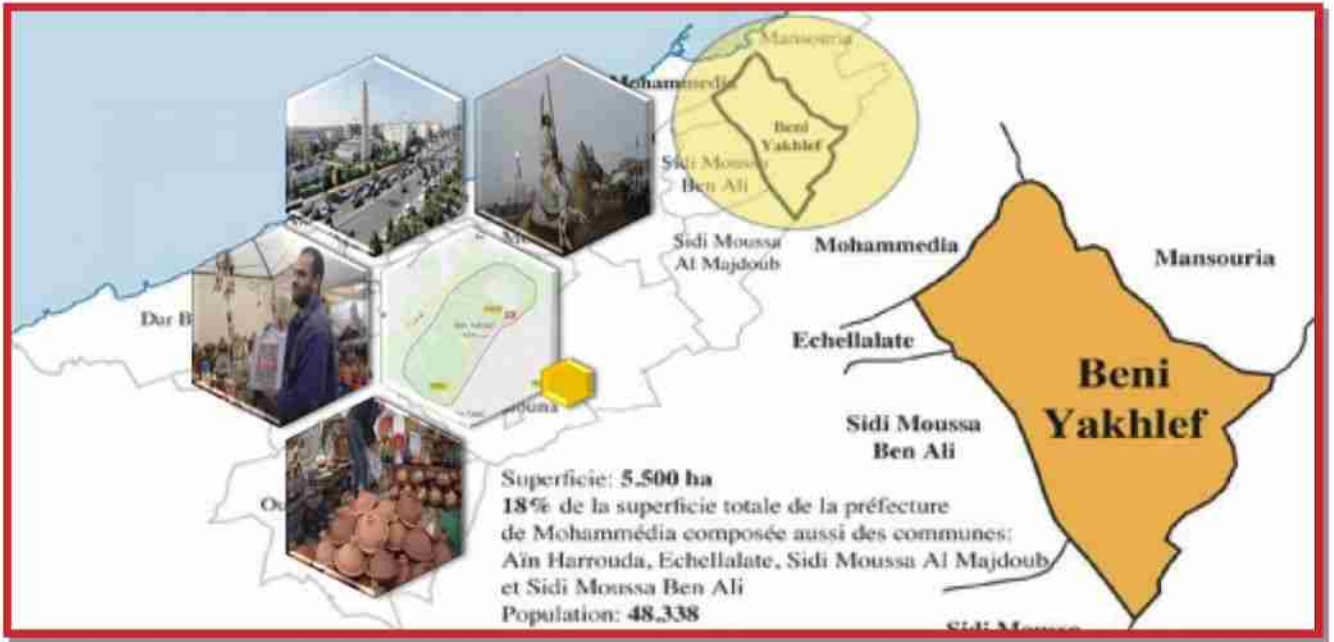


المملكة المغربية



وزارة الداخلية  
عمالة المحمدية  
باشوية بني يخلف  
جماعة بني يخلف



## برنامج عمل جماعة بني يخلف

2022 - 2027

## تقديم

### برنامج عمل جماعة بني يخلف

بعد الاستحقاقات السياسية التي عرفها المغرب في أواخر سنة 2021، والتي أفرزت نخبة سياسية جديدة سواء على مستوى الجماعات، الأقاليم والجهات والتي أنيط بها إلى جانب الدولة المساهمة في رسم وتنفيذ السياسات العمومية، حيث شكّلت عملية تنزيل مضامين القوانين التنظيمية المتعلقة بالجماعات الترابية إحدى الرهانات الأساسية في البناء الديمقراطي على المستوى المحلي والجهوي.

ونظرا للاختصاصات الموكلة للجماعات الترابية كوحدات للتنمية الاقتصادية والاجتماعية فقد خصص لها المشرع المغربي في دستور 2011 مجموعة من المواد 135، 136، 139، 140، 144، 145، و146 والتي ركز من خلالها على المبادئ الأساسية للجماعات الترابية والمتمثلة أساسا في التدابير والمبادئ الديمقراطية، التفريع، التبادر والتمايز، التدبير الحر، التضامن والتعاون، المشاركة والحكمة.

ولعل أهم الإجراءات العملية لتنزيل هذه المبادئ يتجلى في إلزامية رؤساء الجماعات الترابية بإعداد، تنفيذ، تتبع وتقييم برامج عمل الجماعات والذي نصت عليه المادة 78 من القانون التنظيمي 113-14 المتعلق بالجماعات.

وانطلاقا من المادة 81 من القانون التنظيمي 14/113 فقد جاء المرسوم رقم 2.16.301 الصادر في 23 رمضان 1437 (29 يونيو 2016) ليحدد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعات وتبنيه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده حيث حددت المادة 3 منه المعايير الواجب احترامها في مسلسل إعداد هذا البرنامج والمتمثلة أساسا فيما يلي:

- تحديد برنامج عمل الجماعات للأولويات التنموية للجماعة.
- السعي إلى تحقيق الانسجام والانتقائية مع توجهات برنامج التنمية الجهوية وبرنامج تنمية العمالة أو الإقليم عند وجودها.
- اعتماد البعد البيئي لتحقيق التنمية المستدامة.



إن انخراط المغرب المستمر في مسلسل نظام اللامركزية الترابية يتجلى، على الخصوص، في التوسع التدريجي لمجال اختصاصات وتدخلات الجماعات الترابية، لتنهض بأدوارها التنموية على الوجه الأفضل، إذ لم يعد مستمعا اليوم، من منظور الحكمة الترابية الجيدة، أن يحتكر المستوى المركزي مسؤولية تحديد الاستراتيجيات التنموية، التي تستهدف المستوى الترابي. وتفعيلا لمبدأ التدبير الديمقراطي للجهات والجماعات الترابية الأخرى، المنصوص عليه في الدستور الجديد للمملكة، فقد تم الانتقال من الوصاية الإدارية التقليدية على أعمال هذه الجماعات، إلى تعزيز نظام الرقابة البعيدة للقضاء الإداري والمالي عليها، مما من شأنه أن يتيح لها هامشا أكبر لاتخاذ قراراتها، في إطار من الاستقلالية المسؤولة، ووفق قواعد وضوابط دولة الحق والقانون. ووعيا منا بجسامة المسؤوليات الملقاة على عاتق مختلف المسؤولين والفاعلين الجهويين والمحليين، في مجال التأسيس لحكمة جيدة، اقتصادية واجتماعية وتنموية، على المستوى الترابي ما فتئنا نحث الدولة على مدهم بالأليات القانونية، والوسائل المالية والبشرية الضرورية، حتى يتمكنوا من الاضطلاع الأمثل بالمسؤوليات المنوطة بهم في مجال التنمية، وتدعيم خدمات القرب، التي أضحت اليوم مطالب ملحة، بتعين الاستجابة الملائمة لها، وإدراجها في صلب اهتمامات السياسات العمومية المحلية.

مقتطف من خطاب  
صاحب الجلالة  
الموجه الى القمة  
العالمية  
للحكومات المحلية  
والجهوية  
الرباط- 2013

- الأخذ بعين الاعتبار الإمكانيات المادية المتوفرة للجماعة أو التي يمكن تعبئتها، وكذا الالتزامات المتفق في شأنها بين الجماعة والجماعات الترابية الأخرى وهيئاتها والمقاولات العمومية والقطاعات الاقتصادية والاجتماعية بالجماعة.

ومن خلال هذه النصوص يتضح جليا ان إعداد برنامج عمل الجماعات ومن خلال اختصاصاتها الذاتية، المشتركة والمنقولة، سيعرف نقاشا عموميا من أجل بلورة تصور لكيفية تدبير المجال الترابي وستكون مناسبة لاستثمار الفرص المتاحة لبناء برامج عمل الجماعات، تأخذ بعين الاعتبار الحاجيات الأساسية للسكنة وفق الإمكانيات البشرية والمادية والموارد الطبيعية.

## II الإطار القانوني لبرنامج عمل الجماعة

تتأسس عملية إعداد برنامج عمل جماعة بني يخلف على عدد من المقترضات القانونية والتنظيمية التي تنص على ضرورة وضعه من لدن المجلس الجماعي وفق ضوابط ومساطر محددة وهي كالتالي:

### 1 دستور المملكة لسنة 2011 وخاصة:

- الفصل 13: تعمل السلطات العمومية على إحداث هيئات للتشاور، قصد إشراك مختلف الفاعلين الاجتماعيين، في إعداد السياسات العمومية، وتفعيلها، وتنفيذها، وتقييمها.
- الفصل 139: تضع الجهات والجماعات الترابية الأخرى آليات تشاركية للحوار لتيسير مساهمة المواطنين والمواطنات والجمعيات في إعداد برامج التنمية وتتبعها.

### 2 القانون التنظيمي 113-14 المتعلق بالجماعات ولا سيما المادة 78 التي تنص على ما يلي:

"تضع الجماعة تحت إشراف رئيس مجلسها برنامج عمل الجماعة...."

يحدد هذا البرنامج الأعمال التنموية المقرر إنجازها أو المساهمة فيها بتراب الجماعة خلال مدة 6 سنوات.

يتم إعداد برنامج عمل الجماعة... بانسجام مع توجهات برنامج التنمية الجهوية ووفق منهج تشاركي، وبالتنسيق مع عامل العمالة أو الإقليم أو من ينوب عنه بصفته مكلفا بالتنسيق أنشطة المصالح اللامركزية للإدارة المركزية.

يجب أن يتضمن برنامج عمل الجماعة تشخيصا لحاجيات وإمكانيات الجماعة وتحديد أولوياتها وتقييما لمواردها ونفقاتها التقديرية الخاصة بالسنوات الثلاثة الأولى وأن يأخذ بعين الاعتبار مقارنة النوع".

### 3 المرسوم رقم 301-16-3 الصادر بتاريخ 29 يونيو 2016 القاضي بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده.

### III منهجية العمل

في إطار العمل على تنزيل المقتضيات الدستورية والقانونية ذات الصلة بإعداد برنامج العمل الجماعي، حرصت رئاسة المجلس الجماعي على توفير الإطار الملائم لضمان مشاركة جميع الفاعلين المحليين، وذلك من خلال إحداث لجنة للقيادة تتألف من أعضاء مكتب المجلس ورؤساء اللجان الدائمة ونوابهم ورئيس هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع، ثم إحداث فريق للعمل يتكون من رؤساء اللجان ونوابهم ومدير المصالح الجماعية ورؤساء المصالح وعدد من الأطر الإدارية والتقنية بمختلف التخصصات.

ومن جهة، فقد تم العمل على توزيع الأدوار بين مكونات فريق العمل مع مراعاة الحضور الفعال للعنصر النسوي ومساهمته الوازنة في مختلف العمليات المرتبطة بهذا المسار.

### IV مراحل إعداد برنامج العمل

في هذا الإطار تم القيام بالعديد من الإجراءات التنظيمية وعقد سلسلة من اللقاءات التمهيدية من أجل الإعداد لانطلاق هذه العملية ونخص بالذكر منها:

- 1 إصدار قرار لرئيس المجلس الجماعي يقضي بانطلاق عملية إعداد برنامج عمل الجماعة مع نشره وتوجيه نسخة منه إلى السلطة الإقليمية.
- 2 عقد الاجتماع الإخباري والتشاورى الأول حول إعداد برنامج عمل الجماعة.





3 اعتبار أعضاء مكتب المجلس الجماعي المكون من رئيس المجلس ونوابه أعضاء لجنة قيادة هذا الورش الهام.

4 تكوين فريق العمل الجماعي المكلف بإعداد برنامج عمل الجماعة وقد تشكل من السيدات والسادة رؤساء اللجن الدائمة ونوابهم وعدد من مستشاري المجلس ومدير المصالح الجماعية وعدد من الأطر الإدارية والتقنية العاملين بمختلف المصالح الجماعية.

الأعضاء	اللجنة
<ul style="list-style-type: none"><li>- رئيس اللجنة: رشيد عوينتي</li><li>- نائبة: تورية مسعودي</li><li>- عضوة باللجنة: دنيا راوي</li><li>- عضو باللجنة: عبد الرحيم كلوطي</li><li>- عضو باللجنة: نور الدين العمراني</li></ul>	لجنة التعمير وإعداد التراب والبيئة
<ul style="list-style-type: none"><li>- رئيسة اللجنة: سميرة بولعيد</li><li>- نائبة: حكيمة الزكريري</li><li>- عضو باللجنة: موسى الشعبي</li><li>- عضو باللجنة: محمد مويث</li><li>- عضو باللجنة: ميلود هريم</li></ul>	لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة
<ul style="list-style-type: none"><li>- رئيسة اللجنة: بوشرة لكميري</li><li>- نائبة: شاعر</li><li>- عضو باللجنة: الرداد الأحمر</li><li>- عضو باللجنة: شاعر</li><li>- عضو باللجنة: عزيز بن عطو</li></ul>	لجنة الشؤون الاجتماعية والثقافية والرياضية

5 مراسلة المصالح الخارجية عن طريق مكتب الدراسات من أجل موافاته بكافة المعطيات المتوفرة لديها والمتعلقة بتشخيص الوضعية الراهنة وبرامجها على المدى المتوسط.



## 6 مصادقة لجنة القيادة على المراحل المسطرة لإعداد برنامج العمل وهي كالتالي:

- ✚ الإعداد والانطلاق (انظر الصفحة 3 - 7).
- ✚ التشخيص المجالي التشاركي.
- ✚ ترتيب الأولويات:
- تحديد المحاور الكبرى للتدخل.
- ترتيب الأولويات حسب المحاور.
- تحديد المشاريع والأنشطة ذات الأولوية.

---

## عمليات التشخيص التشاركي

---

## V صورة لجماعة آخذة في التطور

يتم بناء المساحات الطرفية للتجمعات الكبيرة بشكل عام من خلال استقطاب لفتتين من السكان.

- الفئة الأولى تتمثل في سكان الحضر الذين يواجهون في المدن الكبرى أزمة الإسكان وتدهور مستوياتها المعيشية.
- الفئة الثانية، من جانبها، تأتي من المناطق القروية أو المراكز الحضرية الصغيرة.

هذه المساحات، التي تقع في مناطق انتقالية بين القرى والمدن، غالبًا ما تشهد تحضرًا سريعًا وفوضويًا، يتميز بنقص البنية التحتية والمعدات الأساسية.

إذ أن جماعة بني يخلف، كونها منطقة جانبية للتكتل الكبير في المحمدية، شهدت تحضرًا قويًا وكانت هذه الديناميكية الحضرية مدفوعة من ناحية، بقربها من المراكز الاقتصادية الرئيسية (الدار البيضاء والمحمدية) ومن ناحية أخرى من خلال موقعها الجغرافي الكائن في قلب شبكة طرق مهمة: (طريق الدار البيضاء - الرباط السريع ، RN 1 و RP313) بمساحة تزيد عن 5500 هكتار وتغطي ما يقرب من 18% من إجمالي مساحة عمالة المحمدية، كما توفر جماعة بني يخلف فرصًا كبيرة للأراضي نظرًا لموقعها، وستكون قادرة على تخفيف الضغط على الدار البيضاء والمحمدية.

إذ أصبح النمو الديمغرافي في الجماعة ملموسًا بالفعل اليوم، وبمعدل تطور الأمور، وقد قارب أن يصل عدد سكانها إلى ما يقرب من 120.000 نسمة، مقابل 48338 نسمة في عام 2014.

ارتفاع هذا الرقم ليس نتيجة للنمو السكاني فقط، ولكن قبل كل شيء الهجرة إلى هذا الموقع في ضواحي التجمعات الكبيرة. وقد أدى تدفق الناس إلى جماعة بني يخلف إلى ظهور نوعين من الموانئ غير الصحية:

- الأحياء الفقيرة وما يسمى بالعوائل "السرية" أو غير النظامية.

وكان ظهور المساكن "السرية" أو العشوائية استجابة لاحتياجات الإسكان لفئات معينة من السكان.

وكان الدافع وراء هؤلاء السكان، الذين ينتمون عمومًا إلى المدن، هو انخفاض أسعار الأراضي والقرب من مجمعات العمالة الكبيرة إلى المجمعات السكنية "السرية"، التي لا تستوفي الحد الأدنى من شروط الصرف الصحي.

وهذه هي الأحياء التي تشكل المنطقة الأولى لتدخل المبادرة الوطنية للتنمية البشرية.

كما شهدت جماعة بني يخلف تكاثر العشوائيات في الواقع خلال الفترة بين 1984-2012، إذ ارتفع عدد الأسر في

العشوائيات من 283 أسرة في عام 1984، إلى 1140 أسرة في عام 1989، ومن 1195 في عام 1992، لتصل إلى 2700 أسرة في عام 2012. ويمكن تصنيف هذه الأحياء العشوائية إلى أربع فئات:

1- العشوائيات قيد التنمية.

2- عشوائيات تم إنشاؤها حديثًا.

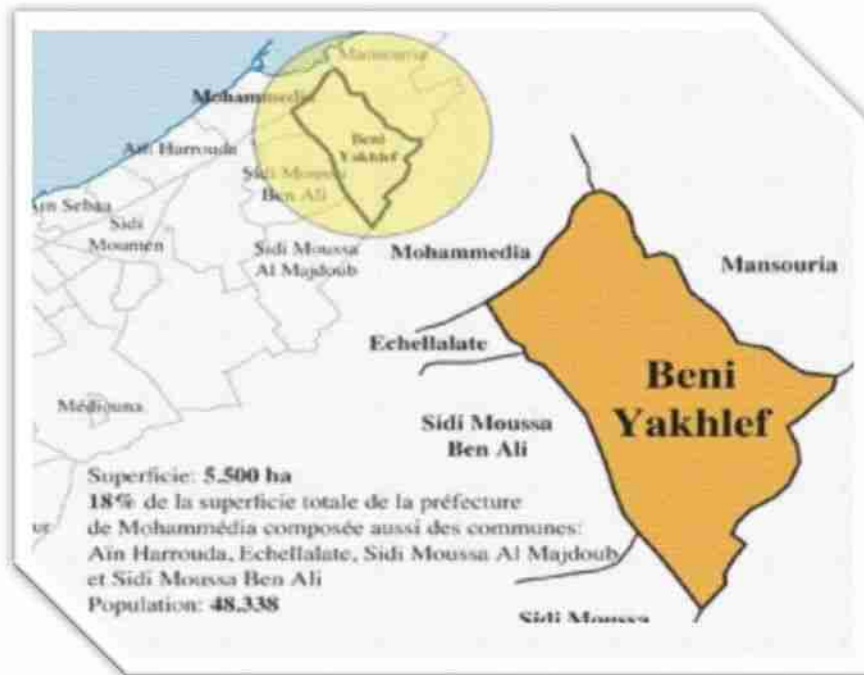
3- عشوائيات في حالة تحول.

4- عشوائيات في حالة اختفاء.

## VI نبذة عن جماعة بني يخلف

جماعة بني يخلف هي إحدى الجماعات الست التابعة لعمالة المحمدية. يحدها من الغرب جماعة المحمدية، ومن الجنوب كل من جماعة سيدي موسى المحجوب وسيدي موسى بن علي، ومن الشمال والشرق منطقة الدار البيضاء - بني يخلف.

قبل الإصلاح الترابي لعام 2003، كانت جماعة بني يخلف جزءاً من أراضي عمالة بنسليمان. وكانت عمالة المحمدية جزءاً من عمالة الدار البيضاء الكبرى وتضم فقط جماعة المحمدية في أراضيها. وألحق التقسيم الإداري الجديد خمس جماعات أخرى بعمالة المحمدية: جماعة بني يخلف، جماعة سيدي موسى بن علي، جماعة سيدي موسى المجدوب، وجماعة شلالات وجماعة عين حروده. كانت الجماعات الثلاث الأولى جزءاً من إقليم بنسليمان والآخران تابعا لولاية سيدي البرنوصي.



## VII بطاقة تعريفية لجماعة بني يخلف

### ورقة تلخيصه لجماعة بني يخلف

1977	تاريخ الإحداث
66 كلم <sup>2</sup>	المساحة
الدار البيضاء - بني يخلف	الجهة
المحمدية	عمالة
بني يخلف	الباشوية

### الوضع العام

المحطة الطرقية المحمدية	أقرب محطة طرقية
محطة المحمدية	أقرب محطة سكنية
مطار محمد الخامس الدار البيضاء النواصر	أقرب مطار
ميناء الدار البيضاء	أقرب ميناء
RR313 / RP3313 / RP3314 / RP3307	الشبكة الطرقية

### تعداد السكان

48338 نسمة	RGPH 2014
10827 أسرة	عدد الأسر
ما يقارب 120.000 نسمة	تقدير التعداد السكاني - 2022

### الطبوغرافيا

سهل	الصف
يتراوح بين 160 م في الجزء الجنوبي الشرقي إلى حوالي 50 م في محيط الجانب الأطلسي	الارتفاع

### الطقس

معتدل ورطب مع شتاء معتدل	الصف
بين 23 درجة مئوية و 10 درجات مئوية	درجات الحرارة
400 ملم	التساقطات

## VIII نتائج التشخيص

### 1 إمكانات ونقاط قوة كبيرة

#### أرض خصبة في حالة تدهور

بني يخلف هي جماعة في عمالة المحمدية. تم إنشاءها في عام 1977. وهي جزء من منطقة الدار البيضاء - سطات. جغرافيا، تمتد جماعة بني يخلف وفقا للرسم التخطيطي، على مساحة 66 كيلومترا مربعا أو حوالي 27.8% من المساحة الإجمالية لعمالة المحمدية (180 كيلومترا مربعا).

يحدّها من الغرب جماعة المحمدية، ومن الجنوب كل من جماعتي سيدي موسى المحجوب وسيدي موسى بن علي، ومن الشمال والشرق جماعتي المنصورية وجماعة فضالات التابعة لإقليم بن سليمان.

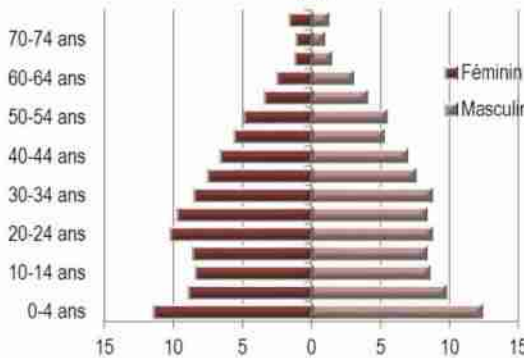
يبلغ عدد دواوير الجماعة 28 دوايرًا، ويبلغ عدد سكانها حوالي 120.000 نسمة (رقم تقديري مرتبط بالتوسع العمراني). يوجد في الجماعة العديد من المواقع الطبيعية، مثل الكثبان الرطبة وغابات واد نفييخ، مما يمنحها إمكانات خاصة للمناظر الطبيعية. ومع ذلك، فإن هذه البيئة الطبيعية تخضع لضغوط متعددة تؤدي تدريجياً إلى تدهورها. وبالفعل، فإن غابة واد النفييخ على وشك أن تصبح صحراء ذات عواقب وخيمة على توازن النظام البيئي لمنطقة الدار البيضاء الكبرى بأكملها. في غضون عشر سنوات، شهدت هذه الغابة تدهوراً رهيباً. خلال التسعينيات، تم قطع الغابة عدة مرات.

وقد أدى هذا الاستغلال المفرط إلى تدهور هائل بسبب الاستخدام المفرط لموارد الغابات. هذه هي مشكلة الرعي الجائر وخاصة الأضرار التي يسببها السكان المحليون الذين يستخدمون موارد الغابات كوسيلة للعيش. تتأثر الغابة أيضاً بمرضين، وهما اليرقة المسيرة وحشرة الفوراكاتنا. يهاجم الأول أشجار الصنوبر والثاني يؤثر على أشجار الأوكالبتوس. هذا ما يجعل أي عملية إعادة تشجير غير فعالة. ويضاف إلى كل ذلك وجود الأرانب التي تدمر الشجيرات الصغيرة. ومشروع تشجير غابات واد نفييخ لم ير النور بعد.

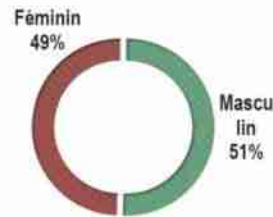
#### رأس المال البشري الشاب يجب الاستفادة منه

يبلغ عدد سكان جماعة بني يخلف 120.000 نسمة موزعين بالتساوي تقريباً بين الذكور (50.6%) والإناث (49.4%). وبحسب الفئات العمرية، هناك غلبة معينة للفئة العمرية الثالثة (15-59 سنة) والتي تمثل 64%، يليها الأطفال وكبار السن الذين يمثلون على التوالي 29.6% و6.5%.

Pyramide des âges de la commune Bni Yakhlef en 2014



Population de la commune Beni Yakhlef par genre



تُظهر هذه الإحصائيات الخاصة بخصائص السكان وجود ديناميكية معينة للأخيرة ممثلة بنسبة الجزء في مرحلة التكوين. كما أنهم يشهدون على عرض قوي من حيث القوة العاملة يمكن أن يخدم تنمية الجماعة من خلال غلبة السكان في سن العمل.

فيما يتعلق بتقاسم العمل، من المعروف أن النساء مثقلات بشكل كبير بمسؤوليات متعددة. على مستوى الأسرة، تقوم برعاية الأسرة، وترافق الأطفال منذ الولادة، وترعاها، وتشجعهم في خطواتهم الأولى، وتصحح لباسهم، وتراقب حضورهم، وتشرف عليهم في المدرسة عندما تكون مؤهلة.

على المستوى الاقتصادي، تشارك في العمل الزراعي، وتضمن استهلاكاً معيناً للإنتاج الحرفي؛ تدير الأسرة وميزانيتها في غياب الزوج. دورها الاجتماعي لا يقل أهمية. في الواقع، إنه يمثل رابطاً مهماً في نقل الثقافة المحلية من خلال سرد القصص والمعرفة (حرفة الطهي، الخ). وبالتالي، فهو يمثل ركيزة يجب تعزيزها، من خلال اكتساب المعرفة والتأهيل، من أجل توازن جيد في المجتمع.

## ملف بيئي متنوع للحماية

توفر النظم البيئية الأرضية المتنوعة لجماعة بني يخلف العديد من الخدمات البيئية ليس فقط لمجتمعاتها، ولكن أيضاً للبلد بأكمله. فمن ناحية، تشكل ملاذاً للتنوع البيولوجي، وتساهم في تنظيم المناخ، وتتمتع بإمكانيات جذابة ومحددة للمناظر الطبيعية.

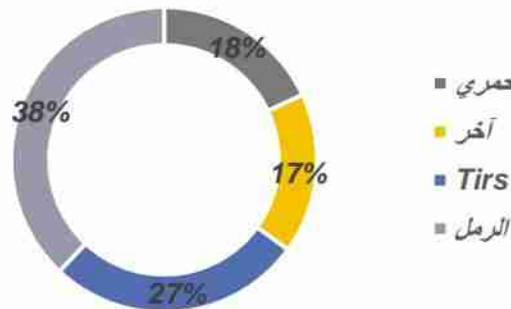
تمر جماعة بني يخلف بشبكة هيدرولوجية كثيفة تتميز بتدفقها الموسمي خلال فترة الأمطار، خاصة في الشتاء والربيع. يمكن أن تجف هذه الشبكة لعدة أشهر قبل أن تفيض خلال الظواهر المتطرفة (الفيضانات). الوديان التي تعبر جماعة بني يخلف هي وادي البويرات ووادي النفيفخ بطول 1.38 كيلومتر. وبالفعل، تشكل مساهمات واد نفيفخ المصدر المائي الوحيد المتاح على مستوى الجماعة المعنية.

نلاحظ عدد الأنواع وارتفاع معدل التوطن، بالإضافة إلى تنوع النظم البيئية المحددة. يمكن أن يشكل هذا المورد البيولوجي مساهمة مهمة في الثروة الوطنية في مختلف القطاعات الاقتصادية والبشرية (الزراعة، التربية، السياحة البيئية، الخ).

التربة مورد طبيعي وتدعم جميع الأنشطة الاقتصادية البشرية. دورهم حاسم بشكل خاص في الزراعة. ينتج تدهور موارد التربة عن الآثار المشتركة للمناخ والأنشطة البشرية التي تتم على التربة الضعيفة وغير الخصبة بشكل عام. توجد في جماعة بني يخلف ثلاثة أنواع رئيسية من التربة:

- التربة الطميية ذات اللون الأحمر المسماة محلياً حمري تشغل 632 هكتار أو 18.4% من مساحة الأراضي الزراعية بالمنطقة.
- تغطي أنواع التربة الأخرى مثل الرمل حوالي 38% من المساحة الكلية لمنطقة التشخيص.
- أما بالنسبة للتير: فهي تشغل ما يزيد قليلاً عن 27% من الأراضي الزراعية في منطقة التشخيص
- باقي الأراضي الزراعية (590 هكتار) تشغلها أنواع أخرى من التربة.

### أنواع التربة بجماعة بني يخلف



## تعزيز البنى التحتية الأساسية

من حيث النقل ، يسهل الوصول إلى جماعة بني يخلف بفضل موقعها الاستراتيجي (بالقرب من المدن الرئيسية كالدار البيضاء والمحمدية) وقربها من الطريق السريع والطريق الوطني.

ونتيجة لذلك ، يظل الوصول إليها متاحًا بشكل كافٍ بفضل:

- الطريق السريع A3 ؛
- الطريق الوطني RN1 ؛
- الطريق الإقليمي RR313 ؛
- طرق المقاطعات RP3313 و RP3314 و RP3307 ؛
- شبكة من الممرات.

ناهيك عن القطاع الخاص غير الرسمي (الخطافة) الذي يلبي احتياجات السكان بميزانية محدودة. ومع ذلك ، فإن موقف السيارات قديم جدًا (أكثر من 35 عامًا) وفي حالة ميكانيكية متداعية ، مما يشكل خطرًا دائمًا على سكان الدواوير الذين يستخدمون وسيلة النقل هذه.

لوحظ عدم وجود أرقام موثوقة عن عدد سيارات الأجرة والحافلات والخطافات التي تجتاز أراضي جماعة بني يخلف وتشتت البيانات المسجلة عن أسعار الوجيهات المسجلة مع سكان دواوير الجماعة.

يوجد في جماعة بني يخلف مركزان صحيان عاملين يقدمان الخدمات الصحية (بما في ذلك تغطية التطعيم) لعدد متزايد من السكان، ويقع أحدهما في وسط بني يخلف والآخر في عين التكي.

عدد الكوادر الطبية والشبه الطبية الموجودة في الجماعة هي 05 بما في ذلك 2 طبيب عام و 01 مساعد تمريض و 2 طبيب بيطري. هذان المركزان الصحيان لا يرقيان إلى مستوى توقعات السكان، لذا فهما لا يفيان بالمعايير (من حيث الخدمات والتجهيزات).

كما يوجد في الجماعة 19 صيدلية تلبي احتياجات السكان من حيث توفير الأدوية، وسيارتي إسعاف غير مجهزتين يتم استدعاؤهم في أغلب الأحيان لنقل الحالات العاجلة التي تتطلب رعاية متخصصة إلى الهياكل المرجعية. وبالتالي ، فإن هذه تجعل من الممكن تلبية الحاجة إلى عربة نقل الجثث.

يتم تأمين الإمداد بمياه الشرب من خلال شبكتي ONEE و Lydec بنسبة تغطية 60%. وفيما يتعلق بالكهرباء، تبلغ نسبة تغطية شبكة كهرباء الجماعة للأسر المعيشية في الجماعة 92%. وتغطي شبكة مشغلي الاتصالات الثلاثة (Maroc Télécoms و Orange و INWI) كامل أراضي الجماعة. ومع ذلك ، فإن شبكة Orange وشبكة 4G ضعيفة للغاية.

تستضيف الجماعة مساحة 4.75 هكتار، وهي مكب نفايات خاضع لسيطرة جماعة مشتركة بين جماعات عمالة المحمدية وعمالة بن سليمان. وتدار الأخيرة من قبل شركة ECOMED الخاصة.

يتم جمع النفايات الصلبة من خلال 8 شاحنات الجماعة ، و 44 صندوقًا ، و 35 صندوقًا ، و 20 عربة يد مع صناديق و 5 عربات يد بدون صناديق.

يوجد في مركز بني يخلف شبكة صرف صحي سائلة يتم توفيرها حاليًا من خلال خزانات الصرف الصحي وشبكة في الموقع بدون منفذ، يديرها ليديك والمكتب الوطني للكهرباء والماء.

هذه الشبكة لا تعمل بشكل صحيح في مجال تدخل ONEE بسبب انخفاض معدل الاتصال. ومع ذلك ، فإن معدل تغطية شبكة الصرف الصحي لمنطقة تدخل Lydec هو 90%.

شبكة الطرق متخلفة في جماعة بني يخلف. بصرف النظر عن المحور الرئيسي الذي يربط بني يخلف بالمحمدية ، هناك نقص في الطرق ومعظمها في حالة مسار. ويستمر الطريق الإقليمي 313 في التدهور، هذا المركز العصبي يحظى بشعبية كبيرة

بين سائقي السيارات والحافلات وسيارات الأجرة الكبيرة ، من الصعب جدًا القيادة هناك ، خاصة يوم الأحد ، ويوم السوق الأسبوعي ، عندما يكون عدد الشاحنات والعربات والدراجات النارية الصغيرة ... تصبح كبيرة. فيجب على الجماعة أن تنتظر في مشكلة نقص البنية التحتية الأساسية وأن تفضل الصيانة المستمرة للطرق العصبية مع مزيد من الاهتمام بالصيانة لمعالجة الأعطال.

## الأنشطة الاقتصادية ذات الإمكانات العالية

تعتمد جماعة بني يخلف على الزراعة وتبلغ مساحتها حوالي 3452 هكتار. وهكذا فإن للقطاع الزراعي في الجماعة مزايا مرتبطة ، من ناحية ، بنوعية الموارد الطبيعية (الأراضي الخصبة والموارد المائية المتاحة) التي تحتويها الجماعة ، ومن ناحية أخرى بموقعها القريب من المستهلك الرئيسي أسواق (المحمدية والدار البيضاء والرباط).

المنتجات الرئيسية هي الحبوب والبقوليات ومحاصيل حدائق السوق ومحاصيل العلف ومزارع الفاكهة. الثروة الحيوانية هي أيضًا نشاط موجود وممارس على نطاق واسع في الجماعة ويساهم في الاكتفاء الذاتي من الغذاء للسكان. الماشية لديها ظروف مواتية لتنميتها. وبذلك يصل عدد العاملين فيها إلى أكثر من 6539 رأساً منهم 4758 رأساً من الأغنام و 1237 رأساً من الماشية. عدد الخلايا 510 بما في ذلك 420 خلية حديثة لـ 34 مربى نحل.

الظروف المناخية القاسية السائدة في الجماعة لا تسمح للغطاء بالتطور. تبلغ مساحة الغابة 580 هكتار.

جماعة بني يخلف هي موطن لعدد قليل من الوحدات الصناعية. أدى عدم وجود منطقة صناعية إلى تشتت الأعمال التجارية في جميع أنحاء إقليم الجماعة. تم تركيب غالبية الوحدات الصناعية على جانبي RN1 و RR3313 ، التي تخدم مدن الدار البيضاء والرباط والمحمدية.

لا توفر الوحدات الصناعية في الجماعة العديد من فرص العمل ، لأنها بشكل عام ودائع سرية. كان هذا النوع من المؤسسات مدفوعاً ، من ناحية ، بالموقع الجغرافي للجماعة بالقرب من مدينة المحمدية وشبكة طرق كثيفة ، ومن ناحية أخرى ، بسبب توفر الأرض في سوق جيد.

تحتل الحرفية مكانة في النسيج الاقتصادي المحلي ، فهي توفر فرص عمل لمئات الحرفيين. الأنشطة الحالية هي نسيج وصناعة الفخار والنجارة. تنشط العديد من النساء في هذا القطاع الذي يمثل نشاطاً اقتصادياً يجب استغلاله.

ينقسم هذا القطاع إلى قسمين فرعيين:

- القطاع الفرعي للفنون والحرف والإنتاج الذي يعمل فيه 125 رجلاً و 48 امرأة في الجماعة.

- القطاع الفرعي للحرف الخدمية الذي يختص بالتصنيف ، الدهان ، تصليح السيارات ، السباكة ، أشغال الصفائح المعدنية ... ويعمل في هذا القطاع 305 رجلاً و 55 امرأة من بني يخلف.

يعتبر سوق بني يخلف من أهم الأسواق في عمالة المحمدية ، حيث يجتذب جزءاً كبيراً من سكان الريف المحيط به.

يمتد السوق على مساحة حوالي 5 هكتارات ، علاوة على ذلك ، تتجاوز أنشطة هذا الفضاء سعته بشكل كبير ، ويمتد إلى عدة شوارع وميادين مجاورة. يتسبب هذا الفائض في حدوث مشكلة مرورية حقيقية في يوم السوق على RN1 و RR313. كما أنه يؤثر على حياة وراحة السكان المحليين من خلال التلوث والضوضاء التي يولدها.

وهكذا توجد أنشطة تجارية أخرى في جماعة بني يخلف. بالنسبة للأنشطة الخدمية ، نلاحظ وجود عدد قليل من المحلات التجارية والعديد من ورش الخدمة الحرفية (أعمال الصفائح المعدنية ، والنجارة ، وتصنيف الشعر ، والخياطة).

وبالتالي ، تعد المدينة أيضاً موطناً للعديد من وحدات تسويق المنتجات الغذائية بالإضافة إلى عدد قليل من الوحدات الحرفية الخدمية (تصنيف الشعر ، والميكانيك ، والنجارة ، وأعمال الصفائح المعدنية ، وما إلى ذلك).



## الأنشطة الاجتماعية والثقافية للتشجيع

تتمتع المدينة بإمكانيات كبيرة ، ولكن لا يزال يتعين تطويرها بالكامل. تتكون هذه الإمكانيات من:

- الحرف المحلية (أدوات العمل ، الفخار ، النجارة ، المجوهرات) ،
- الفولكلور والتقاليد الشفوية،
- الطرق الطبيعية والغابات بنباتاتها وحيواناتها

### • الأنهار

تحقيقًا لهذه الغاية، يمكننا أن نجعل هذه المنطقة قطبًا للجذب ونقترح تنفيذ إقامة في الجماعة لاستيعاب السياح (نزل، تخييم ، إلخ)

تعتبر الزراعة التقليدية وتربية الحيوانات من الأنشطة الاقتصادية الثانوية للجماعة. نتيجة لذلك، استقرت القبائل هناك حول نقاط المياه في نموذج للمجتمع القبلي حيث كان للخيول دور مركزي. في الواقع، تم قياس قوة القبيلة ، من بين أمور أخرى ، بعدد ركابها وخيولها. ونتيجة لذلك، فقد ارتبط ارتباطًا وثيقًا بالهوية التاريخية للمنطقة.



يبدو من الضروري اقتراح مجموعة من مشاريع وإجراءات الفروسية القادرة على ضمان تنمية شاملة وهيكلية ومستدامة للقطاع ككل داخل الجماعة أو حتى في المنطقة. كما أنه من الضروري التنويه بالحاجة إلى الترويج لمهرجان بني يخلف السنوي الذي يحدد لنفسه أهداف المساهمة في الانفتاح على الثقافات المختلفة، وتعزيز الأنشطة الرياضية والفنية لعامة الجمهور في عمالة المحمدية ، لتعزيز التراث الثقافي المغربي. بالإضافة إلى تقديم هذه المنطقة المعروفة بمناخها ودينامياتها الصيفية ، حدثًا سنويًا يسمح للسكان والزائرين بتزيين أيامهم بلحظات لا تُنسى.

## نسيج جمعي مهم للتعبئة

يجب أن يلعب النسيج الجمعي دورًا ديناميكيًا في تطوير الأعمال المحلية مع السكان. يوجد بالجماعة 108 جمعية مقسمة بين الثقافة والأنشطة الرياضية وتحسين الوصول إلى الخدمات والزراعة ...

كانت بعض هذه المنظمات المحلية نشطة بشكل خاص خلال المراحل المختلفة لتطوير برنامج عمل الجماعة. تشهد هذه الغالبية العظمى من المنظمات على روح المجتمع القوية التي من الضروري تعزيز إدارتها واستخدامها للإشراف وتنفيذ خطة عمل الجماعة.

## 2 التحديات الكبرى لتطوير الجماعة

### القضايا البيئية

تتميز المدينة بمناخ معتدل ورطب مع شتاء معتدل. يبلغ متوسط هطول الأمطار السنوي 400 ملم وتتراوح درجة الحرارة بين قيمة قصوى تبلغ 23 درجة مئوية وقيمة دنيا تبلغ 10 درجات. لديها ثروة طبيعية متنوعة بما في ذلك موارد المياه والأراضي الخصبة والأنظمة البيئية المتنوعة للغاية.

النظام البيئي في الجماعة مهدد الآن في وجوده. في الواقع ؛ تتعرض مواردها الطبيعية لضغوط مرتبطة بالتصرفات الصلبة والساكنة ، والتي تنعكس عواقبها على تدهور جودة المياه وضعف القدرة الداخلية على التخفيف من الأضرار الناجمة عن الكوارث الطبيعية.

هذا الضعف يبرز الضعف أمام الأخطار المناخية والظواهر المتطرفة ويسرع تآكل التربة ، مما يؤدي إلى إفقار التنوع البيولوجي وتدهور نوعية المناظر الطبيعية.

الموارد الطبيعية التي تمثلها المياه والتربة مكونان أساسيان للنظام البيئي الأرضي. يتعرض هذان المكونان بشكل متزايد لمخاطر التدهور.

بالنسبة للتربة ، فإن أسباب هذا التدهور هي تكرار الظواهر المتطرفة (الفيضانات المدمرة ، والأمطار الدافعة ، والرياح العاتية ، وما إلى ذلك). بالنسبة للمياه ، هناك ظروف مناخية قاسية (فيضانات ، رياح جافة ، تبخر شديد ، إلخ) ، سوء إدارة (فقدان مياه الري) وتلوث بأشكاله المختلفة (صلبة وسائلة ، إلخ).

أصبحت الظواهر المتطرفة مقلقة أكثر فأكثر بسبب إجراءات الصيانة غير الكافية لأسرة الوادي واستخراج مواد البناء. تأثيرها واضح على الانحدار المستمر لغطاء النبات وضعف الدعم التكويني.

أتاحت نتائج الجرد والتشخيص التشاركي تحديد تأثير المناخ وتغيراته على إبراز هشاشة بيئة الجماعة. ومن هنا تأتي الحاجة إلى دمج بُعد التكيف مع تغير المناخ في رؤية التنمية. في الواقع ، لا يمكننا المطالبة بالتنمية المستدامة دون وجود بيئة مستقرة يمكنها استيعاب الأنشطة التي تساهم في الازدهار.

ومع ذلك ، فمن المعروف أن نلاحظ درجة الإهمال / الجهل الذي يسود في وعي وكلاء الاقتصاد المحليين تجاه تغير المناخ. بحكم الضرورة أو الإهمال ، يستمر هؤلاء العاملون في الاستغلال المفرط للموارد المتدهورة ، وتلويث الموارد الشحيحة ، وسوء إدارة البنى التحتية الهشة والمكشوفة ، ويفشلون في المساهمة في الجهود المبذولة لتجديد الإمكانيات الإنتاجية.

لذلك من الضروري وضع برامج وآليات ديناميكية بحيث يصبح المشغلون والوكلاء على دراية بظاهرة تغير المناخ ولتعزيز القدرات المحلية من خلال إجراءات محددة لمختلف أصحاب المصلحة في الإقليم (المشغلون والمستخدمون والمطورون ، إلخ). .. حتى يغيروا سلوكهم وممارساتهم تجاه الموارد الطبيعية ويخلقون بيئة ووسائل مرنة. وبهذا السعر فقط سنتمكن من التحكم في التحديات والمخاطر الكامنة في تغير المناخ.

### القضايا الاجتماعية والاقتصادية

#### الموارد البشرية غير مصنفة

منطقة جماعة بني يخلف مقسمة إلى 26 دوار ومنطقة الخصائص الديموغرافية للجماعة لها آثار ، على المدى القصير والمتوسط ، من حيث الاحتياجات التي يجب أخذها في الاعتبار من خلال أي تخطيط لتحسين الاندماج والتماسك الاجتماعي.

تضم جماعة بني يخلف 11 وحدة تقليدية لمرحلة ما قبل المدرسة (مسيد وكتاب). يوجد في بني يخلف 11 مدرسة ابتدائية تقع في عدة دواوير وتستقبل أكثر من 4974 طالبًا يوميًا ، منهم 2301 طالبة. الوصول إلى المدارس الابتدائية مرض للجماعة حيث أن معدل الالتحاق يصل إلى 97.7% للأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 7 و 12 عامًا (98.1 للذكور و 97.3 للفتيات). أما بالنسبة

لمستوى دراسة السكان ، فإن نسبة التلاميذ في التعليم الابتدائي هي 29.9% ؛ ينخفض هذا المعدل إلى 17.6% للأطفال في سن الكلية وينخفض بشكل كبير إلى 10.5% للمدرسة الثانوية المؤهلة ليصل إلى 5.4% للوصول إلى التعليم العالي.

يوجد في المدينة ثلاث مدارس إعدادية ومدرستين ثانويتين. يوجد في المدينة أيضًا مركز تدريب مهني ومركز رعاية نهارية.

تمثل هذه البيانات بوضوح مشكلة التعليم والتدريب بشكل رئيسي من حيث البنية التحتية لمرحلة ما قبل المدرسة والنقل المدرسي وأيضًا من حيث تمكين السكان من التعلم والتوظيف. للتذكير ، يمكن أن تكون أوجه القصور هذه فرصًا لخلق عمل للنساء ، لا سيما في مرحلة ما قبل المدرسة.

تؤثر الأمية على نسبة سيئة السمعة من سكان الجماعة ، وهذه النسبة أقل مقارنة بالمعدل الوطني (32.2%) لكنها مرتفعة مقارنة بالمتوسط في عمالة المحمدية (22.1%). بمتوسط 25.9% ، تؤثر هذه الأفة على النساء (34.1%) أكثر من الرجال (17.8%). على الرغم من التقدم في تعميم التعليم ، لا تزال هناك أمية بين الفئة العمرية 11-15 سنة.

### معدل الأمية على مستوى الجماعة، العمالة وعلى المستوى الوطني



### مؤشرات النشاط بجماعة بني يخلف



الأمية بين الفئة العمرية من 16 إلى 45 سنة عالية ، لا سيما بين النساء ، مما يشير إلى مدى الجهود التي يجب بذلها فيما يتعلق بمحو الأمية الوظيفية لإدماج الأشخاص المعنيين بشكل أفضل في الحياة المهنية.

وتجدر الإشارة أيضًا إلى أن معظم أطفال المدارس ينقطعون عن المدرسة سريعًا بسبب بُعدها ، ووجود مسارات غير مقبولة ، خاصة أثناء فترات الأمطار ، أو أخيرًا تقليد مراهق يحرم الفتيات من إنهاء دراستهن.

تبلغ نسبة السكان النشطين بجماعة بني يخلف 50.8%. العمالة في القطاع العام 6.1%. يشغل السكان النشطون عمومًا مناصب العمال في مصانع مدينة المحمدية وفي قطاع البناء ، أو يقومون بأنشطة تجارية صغيرة ، غالبًا ما تكون غير رسمية.

يصل معدل البطالة إلى 15% من السكان النشطين (19 إلى 59 سنة). هذا المعدل أقل من المعدل الوطني. النساء (6.11%) والشباب والخريجون هم الأكثر تضرراً. يتم توزيع هذا المعدل بشكل غير متساو في أراضي الجماعة. وهي توضح الطبيعة ذات الأولوية لمسألة العمالة ، ولا سيما من خلال آليات الاقتصاد الاجتماعي (التعاونيات ، والأنشطة المولدة لفرص العمل - AGR).

تشير هذه الإحصائيات إلى عدد من المعوقات التي تعيق التنمية. وتمثل بشكل خاص في الافتقار إلى البنية التحتية للتعليم المبكر ، واستمرار ارتفاع معدل الأمية الذي يؤثر على النساء بشكل أكبر ، ونقص تأهيل الشباب ونقص الإشراف في قطاعات النمو مثل السياحة أو الحرف اليدوية.

### قطاع اقتصادي هش

تظل الزراعة وتربية الماشية من الأنشطة الرئيسية في المدينة ، على الرغم من التحضر وعلى الرغم من الظروف المناخية. وهي توفر فرص عمل لعدد كبير من السكان (خاصة النساء) ، وتحافظ على الجماعة على الرغم من المخاطر والضغوط المتعددة التي تتعرض لها ، كما أن لديها إمكانات كبيرة للتنمية.

هذه الزراعة تظهر بوادر أزمة. وهي تعاني في الواقع من نقص في المياه. يعد عدم وجود تغيير في طريقة استخدام الأراضي الزراعية عاملاً من عوامل نقص الإنتاج الذي زاد من تفاقمه الافتقار إلى الإرشاد والإشراف الفني.

كل هذا له تأثير سلبي على الإنتاج والإنتاجية وعلى دخل السكان المحليين ويؤدي إلى عدم اهتمام الشباب بهذا القطاع وبالتالي يؤدي إلى نقص القوة الإنتاجية. التحضر يقضي على قاعدة الأرض الزراعية. إن عدم وجود تقييم للمنتجات في الموقع يفقد القيمة المضافة.

تتكون تربية الماشية التي تهيمن عليها الماشية الصغيرة من قطعان صغيرة. هنا أيضًا ، هناك ضعف معين في الإنتاجية مرتبط بالنمط التقليدي للقيادة مع القليل من الدعم الفني. يزيد وضع القيادة هذا من الضغط على الموارد الطبيعية بسبب الرعي الجائر.

### قطاع تجاري جدير بالتنظيم

على عكس القطاع الزراعي ، فإن قطاع التجارة متخلف في جماعة بني يخلف ، سواء من حيث البنية التحتية أو النشاط نفسه. في الواقع ، يوجد في المدينة سوق مهم يتجاوز حجمه وتأثيره حدود المدينة. بالإضافة إلى السوق ، هناك عدد قليل من البيوتيكات والعديد من ورش الخدمة الحرفية (أعمال الصفائح المعدنية ، والنجارة ، وتصفيف الشعر ، والخياطة).

كما تعد المدينة أيضًا موطنًا للعديد من وحدات تسويق المنتجات الغذائية بالإضافة إلى بعض الوحدات الحرفية الخدمية (تصنيف الشعر ، والميكانيكا ، والنجارة ، وأعمال الصفائح المعدنية ، وما إلى ذلك).

ومع ذلك ، فإن سوق بني يخلف الشهير الواقع وسط المدينة يولد العديد من المشاكل التي تزج السكان وتعرضهم لعدة أنواع من المخاطر. الوضع مؤلم للسكان المحليين ، قبل السوق وبعده. وضع من شأنه أن يشجع المصالح المعنية على التعامل العاجل مع المشكلة التي تشوه وسط جماعة بنيخلف. نقل السوق المذكور عدة مرات لم يكتمل قط. وبالفعل ، كان المجلس البلدي قد تبنى في إحدى جلساته قرارًا بنقل السوق إلى عين التكي (حي المحمدي) على قطعة أرض تبلغ مساحتها 13 هكتارًا. ومع ذلك ، فإن هذه الـ 13 هكتارًا هي جزء من قاعدة أرضية مساحتها 120 هكتارًا تم تعبئتها في إطار برنامج "مدن بلا أحياء فقيرة". قطعة الأرض المعنية ليست مفتوحة للتحضر. تواجه الجماعة تحديًا لحل مشكلة عدم توفر الأرض وتخصيص 13 هكتارًا اللازمة لإنشاء سوق المستقبل والعمل ، وبالتالي ، لفتح المنطقة المعنية بهذا المشروع للتحضر.

أثناء انتظار حل بطيء الظهور ، يظل أولئك الذين يعيشون بالقرب من السوق يتعرضون لجميع أنواع المخاطر (التلوث بجميع أشكاله ، والتلوث الضوضائي ، ومشاكل النظافة ، وانعدام الأمن ، وما إلى ذلك). الكوميون ، يؤكد السكان المدنيين ، لا يمكن أن يتم بدون إرادة وطموح الجميع ، من خلال تفضيل نوعية حياة جيدة. تحويل السوق أولوية. وبدلاً من ذلك ، فإن تنفيذ المشاريع

الاجتماعية والاقتصادية من شأنه أن يساعد في حماية البيئة ويعطي المزيد من الجاذبية لمركز بن يخلف ، الذي كان مهمشاً لفترة طويلة. تواجه الخدمات المعنية تحديًا لتحسين أصول الجماعة من أجل ضمان بيئة معيشية أفضل للسكان.

### تراث غني ولكن غير مئتمن

مركز بني يخلف ، رغم موقعه على مفترق طرق المدن الكبرى في المغرب في هذه الحالة المحمدية والدار البيضاء والرباط ، لا يوجد به هيكل إيواء سياحي ، لأن النشاط السياحي غير موجود على مستوى الجماعة. ومع ذلك ، فإن وجود غابة تبلغ مساحتها 580 هكتارًا على طول واد نففيخ هو أحد الأصول لتطوير السياحة المستدامة على مستوى الجماعة. من خلال التطوير المناسب ، يمكن للغابة أن تشكل مساحة للأنشطة السياحية الترفيهية ، والتي تستفيد من قربها من مدينة المحمدية. وبالتالي ، فإن تطوير منطقة الغابات هو فرصة لتطوير الأنشطة المدرة للدخل المتعلقة بقطاع الغابات (المشي لمسافات طويلة ، والمشي ، وما إلى ذلك).

### البنية التحتية التي تتطلب التوحيد

إن الطلب على المساكن والتشييد مستمر في النمو في أراضي الجماعة. يطرح المركز غير المميز معماريًا تحديات من حيث الأرض للتوسعة ، وكذلك من حيث الابتكار المعماري. يمكن أن يؤدي الانسجام مع المباني التاريخية المحيطة إلى تحسين جاذبية المدينة. هذه الأزواجية ، إلى جانب النقص وارتفاع تكلفة المواد ، تشكل عائقًا أمام تطوير الإسكان ، والذي يحدث علاوة على ذلك على حساب الزراعة.

فيما يتعلق بالصحة العامة ، تجدر الإشارة إلى أن شروط الجاذبية الجيدة للجماعة للموظفين الطبيعيين (خاصة المتخصصين) والموظفين الطبيعيين لم تتحقق بعد. هذا يؤدي إلى ضعف الوصول إلى الرعاية.

تنظم الجماعة عددًا من الأنشطة الثقافية المحلية ، لكن هذه الأنشطة تظل في الظل. ومع ذلك ، فإن التحديات التي لا يزال يتعين مواجهتها في الأمور الثقافية مرتبطة بحقيقة أن هذه الأنشطة الجماعية لها جمهور محلي فقط بسبب الافتقار إلى ديناميكية الهياكل المسؤولة عنها ، والتي لا تطور تسويقًا تواصلًا معيّنًا.

داخل أراضي الجماعة ، لا يمكن استخدام طرق الوصول على مستوى الدورات أو ربط الدورات ببعضها البعض. لا تزال شبكة الإنارة العامة معمرة وترقيتها إلى المستوى القياسي وإجراء اختبارات للإضاءة العامة باستخدام نظام الطاقة الشمسية.

بالرغم من الجهود التي تبذلها جماعة بني يخلف إلا أن المركز يعاني من عدة مشاكل بيئية بسبب نقص خدمات جمع النفايات (أسواق ، بقع سوداء داخل الجماعة ، معدات جمع غير كافية ، فشل تنظيم سوق الأحد الأسبوعي) ، حيث وكذلك نقص خدمات الصرف الصحي.

يتخلص السكان غير الموصولين بشبكة الصرف الصحي من مياه الصرف الصحي في خزانات الصرف الصحي بعمق 3-4 أمتار ، مما يشكل تهديدًا لموارد المياه والإنسان.

## قضايا الحكامة المحلية

### نسيج جمعي حالي وعملي

يجب أن يلعب النسيج الجمعي دورًا ديناميكيًا في الحكامة المحلية. إنه يمثل ارتباطًا بين مؤسسات صنع القرار ومتلقي ثمار عمل هذه المؤسسات. أظهرت منظمات المجتمع المدني في بني يخلف ديناميكية ملحوظة خلال تطوير برنامج عمل الجماعة.

ومع ذلك ، أظهرت هذه الجمعيات خلال التمرين أوجه قصور من حيث البرمجة والإدارة. وهذه النواقص تعيق قدرتهم على إقامة شراكات. يواجه عدد من الجمعيات صعوبة في تنفيذ مشاريعها. الشريك الرئيسي في تمويل هذه الجمعيات هو المبادرة الوطنية للتنمية البشرية لمحافظة المحمدية. وهذا يعني أن نطاق هذه الجمعيات لا يتجاوز النطاق المحلي. علاوة على ذلك ، فإن مشاركة هذه الجمعيات وانخراطها في الشؤون العامة منخفضة للغاية.

أما الحركة التعاونية فهي لا تزال في طور التكوين على مستوى الجماعات. لذلك يُحرم صغار المنتجين من المجمعين الذين يمكنهم تعزيز منتجاتهم والترويج لها. حدد ممثلو النسيج النقابي المحلي مجالين من مجالات الأولوية للشراكة ، وهما: بناء القدرات والمشاركة في إدارة البنى التحتية التعليمية والثقافية والاجتماعية والرياضية. هذا يؤكد مكانة الجمعيات المحلية كمقدمين لخدمات معينة.

### تعزير القدرات الإدارية

أبرز التشخيص التزام الجماعة بعدد كبير من الشراكات على المستوى المحلي. قام ممثلو المجلس البلدي بمواءمة المجالات ذات الأولوية للشراكة مع مجالات مهارات المجلس الخاصة (التنمية الاقتصادية والاجتماعية ، والخدمات العامة المحلية ، والأنشطة الاجتماعية والثقافية والرياضية والتعاون اللامركزي) ، مما يعكس وعياً متقدماً بالمجالس المحلية. شراكات مهمة في ممارسة سلطات الجماعة من حيث التنمية الاقتصادية والاجتماعية. ويعزز هذا الاستنتاج حقيقة أن ممثلي الجماعة قد حددوا مجالاً ثانياً ذا أولوية للشراكات ، وهو مجال الديمقراطية التشاركية (PAC) ، واللجنة الاستشارية المسؤولة عن التكافؤ وتكافؤ الفرص).

كما أتاح العمل الجماعي تسليط الضوء على بعض أوجه القصور على مستوى الحكم المحلي ، ويرجع ذلك أساساً إلى ضعف القدرات التشغيلية ونقص التنسيق بين مختلف الفاعلين وأصحاب المصلحة.

من أجل زيادة الكفاءة من حيث قدرات الشراكة ، حدد ممثلو المجلس البلدي عدداً معيناً من القيود التي يجب التغلب عليها ، والتي تتعلق بشكل أساسي بما يلي: (1) أوجه القصور المرتبطة بإدارة الشراكات ، (2) حوكمة تقارير المجلس مع المجتمع المدني ، (3) الترتيبات العملية للوصول إلى المعلومات من قبل الفاعلين المحليين.

### الموارد المالية للتنوع والتوحيد

تعيش الجماعة بشكل أساسي بفضل ضريبة القيمة المضافة التي تشير إلى هشاشة اقتصادية معينة تحتاج إلى تحسين من خلال تطوير مواردها الخاصة. بالنسبة لهيكل الإنفاق ، هناك أيضاً نقص في التنفيذ فيما يتعلق بالميزانية الاستثمارية. ومن هنا تأتي الحاجة إلى بناء القدرات في الإدارة الفنية والمالية.

أخيراً ، تجدر الإشارة إلى أن الموارد المالية للجماعة محدودة نسبياً ، مما يعكس ضعف النشاط الاقتصادي المحلي. العملية تتمتع ما يقرب من 50% من هذه الموارد. يطرح هذا الوضع تحديات كبيرة للجماعة ، وهي هيكل مستقل ، من حيث تنوع مواردها الخاصة (من خلال الشراكات والأنشطة الاقتصادية المربحة والمستدامة).

### تحديات النهج الجنساني

تمثل النساء والفتيات والشابات نصف السكان (49.4%) ، مما يمثل إمكانية إستراتيجية لتنمية الجماعات. يكمن التحدي في تحويل هذه الإمكانيات إلى قوة إبداعية للثروة والرفاهية. لهذا ، من الضروري التغلب على عدد معين من الإعاقات والتحديات والتعامل معها.

مجتمع بني يخلف من النوع المحافظ التقليدي حيث تتطور مشاركة العمل ببطء. وتنتج المرأة حالياً إلى حد ما من خلال الأنشطة الزراعية والحيوانية والتجارية والحرفية. لا يزال العمل الزراعي يقتصر على تغير المناخ. يطرح هذا التغيير الذي تواجهه الجماعة تحديات من حيث تأهيل النساء إذا لم يتم تشجيع الخبرة والدراية على الفور وتشجيعها.

على الرغم من أن اقتصاد جماعة بني يخلف زراعي إلى حد كبير، إلا أن الأسرة داخل الجماعة يتراوح حجمها من 4 إلى 5 أفراد مما يدل على وجود مسافة معينة من مستوى الأسرة الزراعية الكبيرة. يشهد هذا البعد الأسري قبل كل شيء على وعي معين للمرأة المحلية، المحتاجة ، المسؤولة بشكل كبير عن تكييف الطلب مع العرض من الموارد المتاحة.

هذا الوعي المرتبط بالمسؤولية سيشهد تغييراً أيضاً بسبب التغيير في دور المرأة في المناطق الريفية إذا لم تكن مجهزة لمواجهة مسؤولياتها الجديدة: الاقتصادية والتعليمية قبل كل شيء؛ يختلف دعم الأسرة في المناطق الريفية. وهذا يشكل تحدي تكوين الفتاة والمرأة.

ومع ذلك، لم يتم استخدام هذه الديناميكية حتى الآن لتكوين الثروة في شكل تشجيع قادة المشاريع الصغيرة أو تنظيم النساء المنتجات في هياكل لتجميع وسائل الإنتاج والتسويق. هناك قصور من حيث قدرات التخطيط والإدارة.

على مستوى الحوكمة تمثل المرأة نسبة مهمة من موظفي الجماعة بالنسبة لهيئة المسؤولين المنتخبين.

يمكن التدرج بإعاقه التدريب الأساسي والسياسي لشرح التمثيل الناقص للمرأة في إدارة الشؤون العامة، وتبقى الحقيقة أن هناك تحديًا يتمثل في تغيير المواقف والعقليات بحيث يتم فتح آفاق جديدة أمام النساء لاتخاذ قراراتهن الخاصة من الحقوق والمسؤوليات في التنمية.

## IX جوهر برنامج عمل جماعة بني يخلف

لوضع خطة العمل لجماعة بني يخلف، تم اللجوء إلى تقنيات التخطيط الاستراتيجي التي تجعل من الممكن العمل على نطاق واسع مع الحفاظ على المرونة والقدرة على التكيف مع التغيرات في الوضع والبيئة والموارد.

أتاح التخطيط، من بين أمور أخرى، تحديد عدد معين من الخصائص الفردية التي تميز جماعة بني يخلف. تشكل هذه التفردات أصولًا، ولكنها تمثل أيضًا تحديات مهمة يجب اتباعها لاتخاذ طريق التنمية المستدامة.

في الواقع، هذه المدينة هي موطن للمناظر الطبيعية والتنوع البيولوجي والمنتجات النموذجية. تبقى الحقيقة أنها تقع في بيئة هشّة تعاني من المحن المرتبطة بالمناخ وتغيراته. تتطلب هذه التحديات عملاً موجهاً وهدفًا ومنسقًا لا يمكن تحقيقه إلا من خلال رؤية توافقية.

### 1 الإطار المنطقي ومصفوفات التخطيط

#### منطق بناء المصفوفة

يعتمد تطوير برنامج عمل الجماعة على منطق البناء القائم على أداة الإطار المنطقي. تم بناء هذا الإطار المنطقي بطريقة تشاركية مع الجهات الفاعلة في الجماعة (لجنة التخطيط التشاركي، وما إلى ذلك)، من تحليل مشاكل DTP باستخدام أداة "شجرة المشكلة"، والتي يتم تحويلها بعد ذلك إلى حلول. يسمح لنا الأخير بتحديد المستويات المختلفة لأهداف الإطار المنطقي (المحاور الاستراتيجية، الأهداف العامة، الأهداف المحددة). سيكون هذا الإطار المنطقي بمثابة مصفوفة لتطوير خطة عمل الجماعة.

هذا الاتساق في الرغبة في العمل الجماعي يجعل من الممكن أيضًا تحديد معايير تقييم برنامج عمل الجماعة من خلال النتائج المتوقعة وتحديد المؤشرات الموضوعية والتي يمكن التحقق منها لتنفيذ الإجراءات.

يلخص الرسم البياني أدناه انحراف الرؤية الاستراتيجية للجماعة إلى محاور وأهداف عامة وأهداف محددة.

#### الإطار المنطقي



## رؤية للمستقبل

بناءً على شجرة المشكلة التي تم وضعها بطريقة تشاركية، قام أعضاء لجنة التخطيط بوضع شجرة الحلول التي جعلت من الممكن تحديد المستويات المختلفة للإطار المنطقي، وهي:

- محاور استراتيجية
- الأهداف العامة
- أهداف محددة

كما سهلت شجرة الحلول هذه على الجهات الفاعلة المحلية صياغة الرؤية الاستراتيجية للجماعة بطريقة منسقة، وهي خطوة أساسية في التعريف المستقبلي لبرنامج عمل الجماعة. تمت صياغة الرؤية التي تم تبنيها على النحو التالي:

*« بنى يخلف، رافعة رئيسية للتنمية الاقتصادية والاجتماعية المستدامة. »*

## محاور استراتيجية جيدة التحديد

أبرزت شجرة الحلول المحاور الاستراتيجية الرئيسية التي ستسهم في تحقيق الرؤية الاستراتيجية. وقد تم تحديد هذا التعريف مع مراعاة التوافق مع توجهات السياسة الوطنية فيما يتعلق بالتنمية المجتمعات المحلية. هذه المحاور التي يجب أن يتم توجيه تطوير البلدية عليها هي:

سلطت شجرة الحلول الضوء على المحاور الاستراتيجية الأربعة التي ستسهم في تحقيق الرؤية الاستراتيجية:

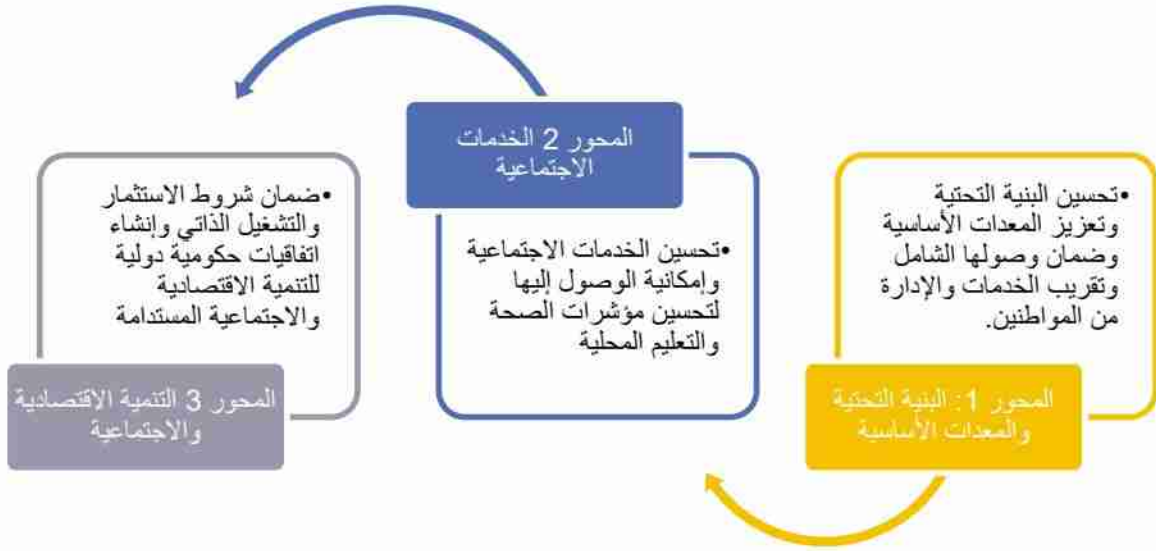
<b>المحور الاستراتيجي الأول:</b> البنية التحتية والمعدات الأساسية
• الهدف: تحسين البنية التحتية الأساسية مع تعزيز المعدات الموجودة وتركيب نهج محلي للخدمات والإدارة لصالح السكان.
<b>المحور الاستراتيجي الثاني:</b> الخدمات الاجتماعية
• الهدف: تحسين جودة الخدمات الاجتماعية وتعميم الوصول إليها
<b>المحور الاستراتيجي الثالث:</b> التنمية الاقتصادية والاجتماعية
• الهدف: تشجيع الاستثمار، والعمالة الذاتية، وإنشاء AGRs من أجل التنمية الاقتصادية والاجتماعية المتكاملة والمستدامة
<b>المحور الاستراتيجي الرابع:</b> الأنشطة الثقافية والرياضية
• الهدف: المساهمة في التنمية الرياضية والثقافية على مستوى الجماعة مع تعزيز التجهيزات المتعلقة بالقطاع.

تم تقسيم هذه المحاور الاستراتيجية إلى أهداف محددة، من أجل التمكن من التعبير عنها بمنطق التدخل من أجل التنمية.

## أهداف محددة جيدة التحديد

تتيح الأهداف المحددة تحديد إطار التدخل من خلال ترجمة التوجهات الاستراتيجية إلى مجاميع وظيفية. وبالتالي فهي تشكل حلقة وصل أساسية بين التوجهات الاستراتيجية وخطة العمل.

الأهداف المحددة لبرنامج عمل جماعة بني يخلف هي كما يلي:



---

## المحاور الكبرى للتدخل

---

أفرزت المعطيات المجمعة بقاعدة المعطيات خمسة محاور كبرى للتدخل وذلك انطلاقاً من معطيات التشخيص التشاركي وهي كالتالي:

المحور 1: البنيات التحتية الأساسية: الماء، الكهرباء، والتطهير السائل وهيكله الأحياء.

المحور 2: التعليم.

المحور 3: القطاع السوسيو ثقافي والتربوي والإداري والاجتماعي.

المحور 4: البنيات التحتية.

المحور 5: الرياضة.

المحور 6: الإدارة العامة والرقمنة.

المحور 7: البيئة والنظافة واللوجستيك وحظيرة السيارات.

المحور 8: الممتلكات الجماعية.

المحور 9: الصحة.

المحور 10: الصناعة والفلاحة.

المحور 11: الشؤون الإسلامية.

لقد عمل فريق العمل على بلورة هذه المحاور الكبرى إلى عدد من المشاريع والأنشطة والإجراءات، وذلك في إطار المشاريع الذاتية للجماعة وشركائها المحتملين، حيث تم العمل في هذه المرحلة خلال الاجتماعات الأخيرة المشترك بين المجلس وبين مكتب الدراسات على تحديد التكلفة المالية للمشاريع

مع الأخذ بعين الاعتبار الإمكانيات والموارد المالية المتوفرة لدى الجماعة أو تلك التي يمكن تعبئتها خلال سنوات البرنامج وكذلك المساهمات المالية الواجب الترافع بشأنها لدى بعض الشركاء المحتملين.

## XI المشاريع المقترحة حسب القطاعات

التجهيزات العمومية الجماعية وخدمات القرب.

### 1 التطهير السائل والماء الصالح للشرب والكهرباء

سنوات الإنجاز						الجهة الممولة		الكلفة الإجمالية (م. درهم)	وصف المشروع			
						الشركاء	جماعة بني يخلف					
2027	2026	2025	2024	2023	2022	سنة اعداد البرنامج						
X	X	X	X							X	40.000.000	استكمال مشروع التطهير السائل بدواوير برغوث، امهيرشات، الخمولة، شنان، وبوجنات وإضافة باقي الدواوير المجاورة: الزريعي والخدود.
X	X	X	X							X	40.000.000	استكمال مشروع التطهير السائل بدواوير السباعي 1، العيدي، فريكو وحسني والخصومي وإضافة باقي الدواوير المجاورة: أوبعدا، السباعي 2، الروس والزريعي.
X	X	X	X							X	35.000.000	ربط دواوير الشيخ الهاشمي، الحاجة، خدوج بشبكة التطهير السائل والماء الصالح للشرب ودوار أولاد لحسن بشبكة التطهير السائل.
								<b>115.000.000</b>	<b>المجموع</b>			

## 1.1-البطاقة التقنية للمشاريع المدرجة:

أ: استكمال مشروع التطهير السائل بدواوير برغوث امهيرشات الخمولة شنان وبوجنانات واطافة باقى الدواوير المجاورة الزريعي والحدود.

حالة المشروع:

- يتعلق هذا المشروع بدواوير برغوث امهيرشات الخمولة شنان وبوجنانات واطافة باقى الدواوير المجاورة الزريعي والحدود.

الأشغال التي يتعين القيام بها:

- أشغال الحفر.
- نقل وتركيب الأنابيب والقنوات.
- أشغال مختلفة

أهداف المشروع:

يهدف هذا المشروع إلى:

- تعزيز البنية التحتية.
- الاستغناء عن الحفر التقليدية الملوثة للفرشة المائية.
- الحد من مشاكل التلوث البيئي.
- التشجيع على إنشاء مختلف المرافق الاجتماعية والاقتصادية.



صورة نموذجية

المستفيد من المشروع:

- المستفيدون من المشروع هم ساكنة الدواوير المعنية بالأمر.

التقدير المالي:

- التكلفة التقديرية للمشروع: **40.000.000,00 درهم**

ب: استكمال مشروع التطهير السائل بدواوير السباعي 1 العيدي فريكو وحسني خصومي وإضافة باقي الدواوير المجاورة دوار اوبعدة وسباعي 2 والروس والزرعي

حالة المشروع:

- هذا المشروع يخص: بدواوير السباعي 1 العيدي فريكو وحسني خصومي وإضافة باقي الدواوير المجاورة دوار اوبعدة وسباعي 2 والروس والزرعي

الأشغال التي يتعين القيام بها:

- أشغال الحفر.
- نقل وتركيب الأنابيب والقنوات.
- أشغال مختلفة

أهداف المشروع:

يهدف هذا المشروع إلى:

- تعزيز البنية التحتية.
- الاستغناء عن الحفر التقليدية الملوثة للفرشة المائية.
- الحد من مشاكل التلوث البيئي.
- التشجيع على إنشاء مختلف المرافق الاجتماعية والاقتصادية.



صورة نموذجية

المستفيد من المشروع:

- المستفيدون من المشروع هم ساكنة الدواوير المعنية بالأمر.

التقدير المالي:

- التكلفة التقديرية للمشروع:

▪ 40.000.000,00 درهم

ج: ربط دواوير الشيخ الهاشمي الحاجة خدوج بشبكة التطهير السائل والماء الصالح للشرب وربط دوار اولاد  
لحسن بشبكة التطهير للسائل.

حالة المشروع:

• يتعلق هذا المشروع بدواوير الشيخ الهاشمي، الحاجة خدوج، ودوار اولاد لحسن.

الأشغال التي يتعين القيام بها:

- أشغال الحفر.
- توريد الأنابيب، نقلها، وتركيبها.
- تنفيذ غرف التفتيش على الأنابيب الدائرية لكافة الأقسام...

أهداف المشروع:

يهدف هذا المشروع إلى:

- تزويد الدواوير المعنية بالماء الصالح للشرب.
- تعزيز البنية التحتية.
- الاستغناء عن الحفر التقليدية الملوثة للفرشة المائية.
- الحد من مشاكل التلوث البيئي.
- التشجيع على إنشاء مختلف المرافق الاجتماعية والاقتصادية.



صورة نموذجية

المستفيد من المشروع:

• المستفيد من هذا المشروع هم ساكنة الدواوير المعنية بالأمر.

التقدير المالي:

• التكلفة التقديرية للمشروع:

▪ 35.000.000,00 درهم

## 2 قطاع التعليم

سنوات الإنجاز						الجهة الممولة		الكلفة الإجمالية (م. درهم)	وصف المشروع
						الشركاء	جماعة بني يخلف		
2027	2026	2025	2024	2023	2022				
	X	X	X		سنة اعداد البرنامج	ش التملك + حدائق بلانكا + ال عمران		/	إحداث ثلاث ثانوية تأهيلية
	X	X	X	X		ش م ر لوجمون + حدائق بلانكا + ال عمران + مبروكة + إقامتي		/	إحداث سبع ثانويات إعدادية
	X	X	X	X		ش داروم + حدائق بلانكا + عمران + مبروكة + إقامتي		/	إحداث تسع مدارس ابتدائية
	X					المجلس العلمي	مساهمة عقارية	/	إحداث وتجهيز مدرسة للتعليم العنق
									المجموع

### 1.2-البطاقة التقنية للمشاريع المدرجة:

#### أ: إحداث ثلاث ثانوية تأهيلية

حالة المشروع:

- يتعلق هذا المشروع بجماعة بني يخلف الأشغال التي يتعين القيام بها:

- أشغال البناء.

أهداف المشروع:

يهدف هذا المشروع إلى:

- التشجيع على التمدرس.
- الحد من الهدر المدرسي.
- تنمية وتطوير القطاعات التالية:
  - قطاع التربية والتعليم.
  - قطاع الرياضة.



صورة نموذجية

المستفيد من المشروع:

- المستفيد من هذا المشروع هم ساكنة الجماعة.

التقدير المالي:

- التكلفة التقديرية للمشروع:

▪ 30.000.000,00 درهم

## ب: إحداث سبع ثانويات إعدادية

حالة المشروع:

- يتعلق هذا المشروع بجماعة بني يخلف الأشغال التي يتعين القيام بها:

- أشغال البناء.

أهداف المشروع:

يهدف هذا المشروع إلى:

- التشجيع على التمدرس.
- الحد من الهدر المدرسي.
- تنمية وتطوير القطاعات التالية:
  - قطاع التربية والتعليم.
  - قطاع الرياضة.



صورة نموذجية

المستفيد من المشروع:

- المستفيد من هذا المشروع هم ساكنة الجماعة.

التقدير المالي:

- التكلفة التقديرية للمشروع: 56.000.000,00 درهم

## ج: إحداث تسع مدارس ابتدائية

حالة المشروع:

- يتعلق هذا المشروع بجماعة بني يخلف الأشغال التي يتعين القيام بها:

- أشغال البناء.

أهداف المشروع:

يهدف هذا المشروع إلى:

- التشجيع على التمدرس.
- الحد من الهدر المدرسي.
- تنمية وتطوير القطاعات التالية:
  - قطاع التربية والتعليم.
  - قطاع الرياضة.



صورة نموذجية

المستفيد من المشروع:

- المستفيد من هذا المشروع هم ساكنة الجماعة.

التقدير المالي:

- التكلفة التقديرية للمشروع: 60.000.000,00 درهم

### 3 القطاع السوسيو ثقافي والتربوي

سنوات الإنجاز						الجهة الممولة		الكلفة الإجمالية (م. درهم)	وصف المشروع		
						الشركاء	جماعة بني يخلف				
2027	2026	2025	2024	2023	2022	سنة اعداد البرنامج					
		X							X	600.000	تجهيز قاعات للمطالعة لمرتفقي المدارس والجامعات بإقامة ديار العالية.
X	X	X						ش. داروم + ش. العمران		/	بناء مركزين للتأهيل المهني
		X						ش. مبروكة		/	بناء مركز للتنمية البشرية
		X						ش. العمران		/	بناء مركب إداري
		X						ش حدائق بلانكا		/	بناء مقاطعة
		X						ش. إقامتي		/	بناء مركز سوسيو ثقافي
	X							ش. العمران		/	بناء دار الشباب
	X							ش. العمران		/	بناء دار الطالبة
	X	X						ش. العمران + ش حدائق بلانكا		/	بناء سوقين بلديين
	X							ش. العمران		/	بناء مركز ثقافي
				X					مساهمة عقارية	/	منصة الشباب بالمركز
				X					مساهمة عقارية	/	منصة الشباب بالحي المحمدي
										600.000	المجموع

### 1.3-البطاقة التقنية للمشروع:

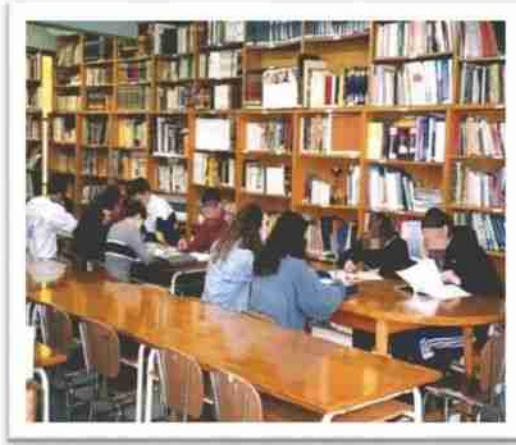
أ: تجهيز قاعات للمطالعة لمرتفقي المدارس والجامعات بإقامة ديار العالية.

حالة المشروع:

- يتعلق هذا المشروع بجماعة بني يخلف. الأشغال التي يتعين القيام بها:

- تجهيز قاعات المطالعة.

أهداف المشروع:



يهدف هذا المشروع إلى:

- التشجيع على القراءة.
- محاربة الهدر المدرسي.
- تطوير قطاع التربية والتعليم.

المستفيد من المشروع:

- المستفيد من هذا المشروع هم ساكنة جماعة بني يخلف.

التقدير المالي:

- التكلفة التقديرية للمشروع:

600.000,00 درهم

#### 4. البنية التحتية

سنوات الإنجاز						الجهة الممولة		الكلفة الإجمالية (م. درهم)	وصف المشروع
						الشركاء	جماعة بني يخلف		
2027	2026	2025	2024	2023	2022				
		X	X		سنة اعداد البرنامج		X	20.000.000	إعادة هيكلة الأزقة والأحياء والدواوير
X	X	X	X				X	10.000.000	إعادة هيكلة وتقوية شبكة الإتارة العمومية
X	X	X	X				X	2.000.000	بناء خمس محطات لوقوف سيارات الأجرة
	X	X				X	X	40.000.000	إصلاح المسالك والطرق الجماعية
X	X	X	X			م النفع الاقتصادي		/	بناء الطريقين BY108 و BY132
X							X	3.000.000	بناء الطريق BY66
			X			م النفع الاقتصادي		25.000.000	بناء ممر تحت ارضي على مستوى الطريق السيار (شارع تادلة)
	X						X	25.000.000	تعبيد الطريق الرابطة بين ط أ 3307 و ط أ 3313 عبر تجزنة البدر
			X				X	35000	إحداث إشارة ضونية للمرور
								72.000.000	المجموع

## 1.4 - البطاقة التقنية للمشاريع المدرجة:

### أ: إعادة هيكلة الأزقة والأحياء والدواوير

حالة المشروع:

- يتعلق هذا المشروع بجماعة بني يخلف.

الأشغال التي يتعين القيام بها:

- التنقيب والحفر...
- أشغال طرقية.
- أشغال الترصيف.
- أشغال التهيئة...

أهداف المشروع:



صورة نموذجية

يهدف هذا المشروع إلى:

- تعزيز البنية التحتية.
- التشجيع على إنشاء مختلف المرافق الاجتماعية والاقتصادية.
- إضفاء جمالية على المدينة.

المستفيد من المشروع:

- المستفيد من هذا المشروع هم ساكنة جماعة بني يخلف وما حولها.

التقدير المالي:

- التكلفة التقديرية للمشروع:

▪ 20.000.000,00 درهم

## ب: إعادة هيكلة وتقوية شبكة الإنارة العمومية

حالة المشروع:

- يتعلق هذا المشروع بجماعة بني يخلف.

الأشغال التي يتعين القيام بها:

- أشغال الحفر للشرائح.
- تركيب الكابلات.
- تركيب مصابيح الإنارة العامة.
- مرافق مختلفة...

أهداف المشروع:



صورة نموذجية

يهدف هذا المشروع إلى:

- إضفاء جمالية على المدينة والأحياء.
- تعزيز شبكة الكهرباء والإنارة لتعم الجماعة.
- التشجيع على إنشاء مختلف المرافق الاجتماعية والاقتصادية.

المستفيد من المشروع:

- المستفيد من هذا المشروع هم ساكنة جماعة بني يخلف وما حولها.

التقدير المالي:

- التكلفة التقديرية للمشروع:

▪ 10.000.000,00 درهم

### ج: بناء خمس محطات لوقوف سيارات الأجرة

حالة المشروع:

- يتعلق هذا المشروع بجماعة بني يخلف.

الأشغال التي يتعين القيام بها:

- أشغال الترصيف.
- أشغال الطرق.
- أشغال مختلفة...

أهداف المشروع:

يهدف هذا المشروع إلى:

- تقديم خدمات القرب.
- تسهيل التنقل.
- تنمية قطاع النقل ووسائل النقل الآلية.
- التشجيع على إنشاء مختلف المرافق الاجتماعية والاقتصادية.



صورة نموذجية

المستفيد من المشروع:

- المستفيد من هذا المشروع هم ساكنة جماعة بني يخلف وما حولها.

التقدير المالي:

- التكلفة التقديرية للمشروع:  
▪ 2.000.000,00 درهم

## د: إصلاح المسالك والطرق الجماعية

حالة المشروع:

- يتعلق هذا المشروع بجماعة بني يخلف.

الأشغال التي يتعين القيام بها:

- الحفر وبناء القناطر
- تهيئة الطرق
- أشغال مختلفة...

أهداف المشروع:

يهدف هذا المشروع إلى:

- تسهيل التنقل.
- التشجيع على إنشاء مختلف المرافق الاجتماعية والاقتصادية.
- تنمية وتطوير القطاعات التالية:
  - قطاع التربية والتعليم.
  - القطاع الصناعي.
  - قطاع الاتصالات والبريد.
- تنمية وسائل النقل الآلية.

المستفيد من المشروع:

- المستفيدون من المشروع هم ساكنة جماعة بني يخلف وما حولها.

التقدير المالي:

- التكلفة التقديرية للمشروع:

▪ 40.000.000,00 درهم



صورة نموذجية

#### 4 قطاع الرياضة

سنوات الإنجاز						الجهة الممولة		الكلفة الإجمالية (م.درهم)	وصف المشروع			
						الشركاء	جماعة بني يخلف					
2027	2026	2025	2024	2023	2022	سنة اعداد البرنامج						
			X	X						X	750.000	إصلاح ملعب القرب: المركز واليانس
X	X	X	X	X						X	3.000.000	دعم أنشطة الجمعيات الرياضية
X	X									X	10.000.000	بناء مركب رياضي متنوع الرياضات
X	X									X	10.000.000	إنشاء حلبة وملاعب رياضية بغابة وادي انفيغخ
		X	X	X		/		بناء ثلاث ملاعب رياضية للقرب				
								23.750.000	المجموع			

#### 1.4-البطاقة التقنية للمشاريع المدرجة:

##### أ: إصلاح ملعب القرب: المركز واليانس

حالة المشروع:

- يتعلق هذا المشروع بجماعة بني يخلف.

الأشغال التي يتعين القيام بها:

- تجهيز ملعبين للقرب.

أهداف المشروع:

يهدف هذا المشروع إلى:

- التشجيع على الرياضة.
- تنمية الشباب والرياضة.
- تنمية وتطوير القطاعات التالية:
  - قطاع التربية والتعليم.
  - قطاع الرياضة.

المستفيد من المشروع:

- المستفيد من هذا المشروع هم ساكنة جماعة بني يخلف.

التقدير المالي:

- التكلفة التقديرية للمشروع:

▪ 750.000,00 درهم

## ب: دعم أنشطة الجمعيات الرياضية

حالة المشروع:

- يتعلق هذا المشروع بالجمعيات الرياضية لجماعة بني يخلف.

الأشغال التي يتعين القيام بها:

- دعم أنشطة الجمعيات الرياضية.

أهداف المشروع:

يهدف هذا المشروع إلى:

- التشجيع على الرياضة.
- تنمية الشباب والرياضة.
- تنمية وتطوير القطاعات التالية:
  - قطاع التربية والتعليم.
  - قطاع الرياضة.



صورة نموذجية

المستفيد من المشروع:

- الجمعيات الرياضية.

التقدير المالي:

- التكلفة التقديرية للمشروع:

▪ 3.000.000,00 درهم

## ج: بناء مركب رياضي متنوع الرياضات

حالة المشروع:

- يتعلق هذا المشروع بجماعة بني يخلف. الأشغال التي يتعين القيام بها:

- تهيئة وتطوير منطقة المركب الرياضي.
- بناء ملاعب متعددة الرياضات.
- تخطيط متنوع...

أهداف المشروع:

يهدف هذا المشروع إلى:

- التشجيع على الرياضة.
- تنمية الشباب والرياضة.
- تنمية وتطوير القطاعات التالية:
  - قطاع التربية والتعليم.
  - قطاع الرياضة.



صورة نموذجية

المستفيد من المشروع:

- المستفيد من هذا المشروع هم ساكنة جماعة بني يخلف وما حولها.

التقدير المالي:

- التكلفة التقديرية للمشروع:

▪ 10.000.000,00 درهم

## د: إنشاء حلبة وملاعب رياضية بغابة وادي انفيفيخ

حالة المشروع:

- يتعلق هذا المشروع بجماعة بني يخلف.
- الأشغال التي يتعين القيام بها:

- تهيئة وتطوير منطقة المجمع الرياضي.
- بناء ملاعب متعددة الرياضات.
- تخطيط متنوع...
- إنشاء طرق.

أهداف المشروع:

يهدف هذا المشروع إلى:

- التشجيع على الرياضة.
- تنمية الشباب والرياضة.
- تنمية وتطوير القطاعات التالية:
  - قطاع التربية والتعليم.
  - قطاع الرياضة.



صورة نموذجية

المستفيد من المشروع:

- المستفيد من هذا المشروع هم ساكنة جماعة بني يخلف وما حولها.

التقدير المالي:

- التكلفة التقديرية للمشروع:

▪ 10.000.000,00 درهم

## 5 الإدارة العامة والرقمنة

سنوات الإنجاز						الجهة الممولة		الكلفة الإجمالية (م.درهم)	وصف المشروع
						الشركاء	جماعة بني يخلف		
2027	2026	2025	2024	2023	2022				
				X	سنة اعداد البرنامج		X	50.000	إنشاء وتحديث بوابة رسمية إلكترونية
		X	X				X	300.000	تحديث العتاد المعلوماتي
			X	X			X	2.000.000	إعادة هيكلة وإصلاح مكتب الحالة المدنية
			X	X			X	400.000	التحديث الرقمي للإدارة الجماعية
								2.750.000	المجموع

### 1.5-البطاقة التقنية للمشاريع المدرجة:

#### أ: إنشاء وتحديث بوابة رسمية إلكترونية

حالة المشروع:

- يتعلق هذا المشروع بجماعة بني يخلف.

الأشغال التي يتعين القيام بها:

- إنشاء بوابة إلكترونية وتحديثها.

أهداف المشروع:

يهدف هذا المشروع إلى:

- تقديم خدمات القرب.
- خلق جسور التواصل بين الجماعة والمواطنين.

المستفيد من المشروع:

- المستفيد من هذا المشروع هم ساكنة جماعة بني يخلف وما حولها.

التقدير المالي:

- التكلفة التقديرية للمشروع:

▪ 50.000,00 درهم

## ب: تحديث العتاد المعلوماتي

حالة المشروع:

- يتعلق هذا المشروع بجماعة بني يخلف.
- الأشغال التي يتعين القيام بها:
- تحديث العتاد المعلوماتي

أهداف المشروع:

يهدف هذا المشروع إلى:

- تعزيز العتاد المعلوماتي وتحديثه.
- تنمية خدمات القرب.

المستفيد من المشروع:

- يتعلق هذا المشروع بجماعة بني يخلف.

التقدير المالي:

- التكلفة التقديرية للمشروع:

▪ 300.000,00 درهم

## ج: إعادة هيكلة وإصلاح مكتب الحالة المدنية

حالة المشروع:

- يتعلق هذا المشروع بجماعة بني يخلف.
- الأشغال التي يتعين القيام بها:
- أشغال البناء والترميم.
- الصيانة.

أهداف المشروع:

يهدف هذا المشروع إلى:

- إعادة هيكلة وإصلاح مكتب الحالة المدنية.

المستفيد من المشروع:

- يتعلق هذا المشروع بجماعة بني يخلف.

التقدير المالي:

- التكلفة التقديرية للمشروع:

▪ 2.000.000,00 درهم

## د: التحديث الرقمي للإدارة الجماعية

حالة المشروع:

- يتعلق هذا المشروع بجماعة بني يخلف.
- الأشغال التي يتعين القيام بها:
- التحديث الرقمي للإدارة

أهداف المشروع:

- يهدف هذا المشروع إلى:
- تفعيل الرقمنة الإدارية.
- تنمية خدمات القرب.

المستفيد من المشروع:

- يتعلق هذا المشروع بجماعة بني يخلف.

التقدير المالي:

- التكلفة التقديرية للمشروع:

▪ 400.000,00 درهم

## 6 قطاع البيئة والنظافة واللوجستيك وحظيرة السيارات

سنوات الإنجاز						الجهة الممولة		الكلفة الإجمالية (م.درهم)	وصف المشروع
						الشركاء	جماعة بني يخلف		
2027	2026	2025	2024	2023	2022				
				X	سنة اعطاء البرنامج		X	2.800.000	اقتناء شاحنتين لجمع ونقل النفايات المنزلية
		X	X	X			X	1.080.000	اقتناء 60 حاوية حديدية كبيرة
		X	X				X	1.000.000	اقتناء 400 حاوية بلاستيكية
		X	X				X	660.000	اقتناء سيارات الخدمة
								5.540.000	المجموع

## 1.6-البطاقة التقنية للمشاريع المدرجة:

### أ: اقتناء شاحنتين لجمع ونقل النفايات المنزلية

حالة المشروع:

- يتعلق هذا المشروع بجماعة بني يخلف.

الأشغال التي يتعين القيام بها:

- اقتناء شاحنتين لجمع النفايات المنزلية

أهداف المشروع:

يهدف هذا المشروع إلى:

- حماية البيئة والحد من التلوث البيئي.
- الحفاظ على نظافة وجمالية المدينة.
- تنمية وتطوير القطاعات التالية:
  - قطاع التربية والتعليم.
  - قطاع البيئة.
- تنمية وسائل النقل الآلية.



صورة نموذجية

المستفيد من المشروع:

- المستفيد من هذا المشروع هم ساكنة جماعة بني يخلف وما حولها.

التقدير المالي:

- التكلفة التقديرية للمشروع:

▪ 2.800.000,00 درهم

## ب: اقتناء 60 حاوية حديدية كبيرة

حالة المشروع:

- يتعلق هذا المشروع بجماعة بني يخلف.

الأشغال التي يتعين القيام بها:

- اقتناء 60 حاوية حديد كبير لجمع النفايات المنزلية.

أهداف المشروع:



صورة نموذجية

يهدف هذا المشروع إلى:

- حماية البيئة والحد من التلوث البيئي.
- الحفاظ على نظافة وجمالية المدينة.
- تنمية وتطوير القطاعات التالية:
  - قطاع البيئة.
  - قطاع الصحة.
  - قطاع التربية والتعليم.
- تنمية وسائل النقل الآلية.

المستفيد من المشروع:

- المستفيد من هذا المشروع هم ساكنة جماعة بني يخلف.

التقدير المالي:

- التكلفة التقديرية للمشروع:

▪ 1.080.000,00 درهم

### ج: اقتناء 400 حاوية بلاستيكية

حالة المشروع:

- يتعلق هذا المشروع بجماعة بني يخلف.

الأشغال التي يتعين القيام بها:

- تجهيز ملعبين للقرب.

أهداف المشروع:

يهدف هذا المشروع إلى:

- التشجيع على الرياضة.
- تنمية الشباب والرياضة.
- تنمية وتطوير القطاعات التالية:
  - قطاع التربية والتعليم.
  - قطاع الرياضة.

المستفيد من المشروع:

- المستفيد من هذا المشروع هم ساكنة جماعة بني يخلف.

التقدير المالي:

- التكلفة التقديرية للمشروع:

▪ 1.000.000,00 درهم

### د: اقتناء سيارات الخدمة

حالة المشروع:

- يتعلق هذا المشروع بجماعة بني يخلف.

الأشغال التي يتعين القيام بها:

- شراء سيارات الخدمة.

أهداف المشروع:

يهدف هذا المشروع إلى:

- تقديم خدمات القرب.
- تطوير وسائل النقل الآلية.
- تنمية الإدارة.

المستفيد من المشروع:

- المستفيد من هذا المشروع هو جماعة بني يخلف.

التقدير المالي:

- التكلفة التقديرية للمشروع:

▪ 660.000,00 درهم

## 7 الممتلكات الجماعية

سنوات الإنجاز						الجهة الممولة		الكلفة الإجمالية (م. درهم)	وصف المشروع
						الشركاء	جماعة بني يخلف		
2027	2026	2025	2024	2023	2022				
			X	X	سنة إعداد البرنامج		X	4.400.000	استكمال عملية اقتناء بقعة أرضية لبناء مركب رياضي
				X		أس ك سكن	/	12.000.000	خلق سوق نموذجي
X	X					شركة العمران	/		مقر مركز الدرك الملكي بتجزئة البدر
								16.400.000	المجموع

### 1.7- البطاقة التقنية للمشاريع المدرجة:

أ: استكمال عملية اقتناء بقعة أرضية لبناء مركب رياضي

حالة المشروع:

- يتعلق هذا المشروع بجماعة بني يخلف.

الأشغال التي يتعين القيام بها:

- اقتناء أرض.
- أشغال إنشاء مركب رياضي.

أهداف المشروع:

يهدف هذا المشروع إلى:

- التشجيع على الرياضة.
- تنمية الشباب والرياضة.
- تنمية وتطوير القطاعات التالية:
  - قطاع التربية والتعليم.
  - قطاع الرياضة.

المستفيد من المشروع:

- المستفيد من هذا المشروع هم ساكنة جماعة بني يخلف وما حولها.

التقدير المالي:

- التكلفة التقديرية للمشروع:

▪ 4.400.000,00 درهم

## ب: خلق سوق نموذجي

حالة المشروع:

- يتعلق هذا المشروع بجماعة بني يخلف. الأشغال التي يتعين القيام بها:

- أشغال تنمية وتطوير منطقة السوق.
- تشييد محلات تجارية.
- إنشاء طرق.

أهداف المشروع:



صورة نموذجية

يهدف هذا المشروع إلى:

- تنمية التسويق.
- خلق فرص الشغل.
- تنمية الإنتاج المحلي الفلاحي.
- التشجيع على إنشاء مختلف المرافق الاجتماعية والاقتصادية.

المستفيد من المشروع:

- المستفيد من هذا المشروع هم ساكنة جماعة بني يخلف وما حولها.

التقدير المالي:

- التكلفة التقديرية للمشروع:

▪ 12.000.000,00 درهم

## 8 قطاع الصحة

سنوات الإنجاز						الجهة الممولة		الكلفة الإجمالية (م.درهم)	وصف المشروع
						الشركاء	جماعة بني يخلف		
2027	2026	2025	2024	2023	2022				
			X		سنة اعداد البرنامج	X	X	500.000	عقد شراكة مع مديرية الصحة لتسيير مراكز صحية
X	X	X	X			X	X	500.000	عقد شراكات مع جمعيات تعنى بالصحة
	X	X					X	1.200.000	اقتناء ثلاث سيارات إسعاف مجهزة
		X					X	200.000	إصلاح وتخصيص سيارة لنقل الأموات
	X	X				ش.إقامتي + حدائق + بلانكا + العمران			بناء ثلاث مراكز صحية
								2.400.000	المجموع

### 1.8-البطاقة التقنية للمشاريع المدرجة:

أ: عقد شراكة مع مديرية الصحة لتسيير مراكز صحية

حالة المشروع:

- يتعلق هذا المشروع بجماعة بني يخلف.

الأشغال التي يتعين القيام بها:

- عقد شراكة مع مديرية الصحة لتسيير مراكز صحية.

أهداف المشروع:

يهدف هذا المشروع إلى:

- التشجيع على إنشاء مختلف المرافق الاجتماعية والاقتصادية.
- تنمية وتطوير القطاعات التالية:
  - قطاع الصحة.

المستفيد من المشروع:

- المستفيد من هذا المشروع هم ساكنة جماعة بني يخلف.

التقدير المالي:

- التكلفة التقديرية للمشروع:

▪ 500.000,00 درهم

### ب: عقد شراكات مع جمعيات تعنى بالصحة

حالة المشروع:

- يتعلق هذا المشروع بجماعة بني يخلف.

الأشغال التي يتعين القيام بها:

- عقد شراكات مع الجمعيات المختصة في قطاع الصحة.

أهداف المشروع:

يهدف هذا المشروع إلى:

- دعم وتشجيع جمعيات المجتمع المدني.
- التشجيع على إنشاء مختلف المرافق الاجتماعية والاقتصادية.
- تنمية وتطوير القطاعات التالية:
  - قطاع الصحة.

المستفيد من المشروع:

- المستفيد من هذا المشروع هم ساكنة جماعة بني يخلف.

التقدير المالي:

- التكلفة التقديرية للمشروع:

▪ 500.000,00 درهم

### ج: اقتناء ثلاث سيارات إسعاف مجهزة

حالة المشروع:

- يتعلق هذا المشروع بجماعة بني يخلف.

الأشغال التي يتعين القيام بها:

- اقتناء 3 سيارات إسعاف مجهزة.

أهداف المشروع:

يهدف هذا المشروع إلى:

- تقديم خدمات القرب.
- تنمية قطاع الصحة.
- التشجيع على إنشاء مختلف المرافق الاجتماعية والاقتصادية.



صورة نموذجية

المستفيد من المشروع:

- المستفيد من هذا المشروع هم ساكنة جماعة بني يخلف وما حولها.

التقدير المالي:

- التكلفة التقديرية للمشروع:

▪ 1.200.000,00 درهم

## د: إصلاح وتخصيص سيارة لنقل الأموات

حالة المشروع:

- يتعلق هذا المشروع بجماعة بني يخلف.
- الأشغال التي يتعين القيام بها:

- إصلاح وتخصيص سيارة لنقل الأموات

أهداف المشروع:

يهدف هذا المشروع إلى:

صورة نموذجية

- تقديم خدمات القرب.

المستفيد من المشروع:

- المستفيد من هذا المشروع هم ساكنة جماعة بني يخلف وما حولها.

التقدير المالي:

- التكلفة التقديرية للمشروع:

▪ 200.000,00 درهم

## 9 قطاع الصناعة والفلاحة

سنوات الإنجاز						الجهة الممولة		الكلفة الإجمالية (م.درهم)	وصف المشروع
						الشركاء	جماعة بني يخلف		
2027	2026	2025	2024	2023	2022				
X	X	X			سنة اطلاق البرنامج	X	X	50.000.000	إحداث منطقة صناعية
X	X	X	X				X	2.000.000	غرس الأشجار على جوانب الطرق الحضرية
X	X	X	X				X	2.000.000	إنشاء أربع مساحات خضراء جديدة وتوسيع المساحات الخضراء الموجودة
								54.000.000	المجموع

## 1.9-البطاقة التقنية للمشاريع المدرجة:

### أ: إحداث منطقة صناعية

حالة المشروع:

- يتعلق هذا المشروع بجماعة بني يخلف.

الأشغال التي يتعين القيام بها:

- أشغال إحداث منطقة صناعية.
- إنشاء المسالك الطرقية.

أهداف المشروع:



صورة نموذجية

يهدف هذا المشروع إلى:

- خلق فرص الشغل والحد من البطالة.
- إنعاش الاقتصاد المحلي.
- التشجيع على إنشاء مختلف المرافق الاجتماعية والاقتصادية.

المستفيد من المشروع:

- المستفيدون من المشروع هم ساكنة جماعة بني يخلف ومحيطها.

التقدير المالي:

- التكلفة التقديرية للمشروع:

▪ 50.000.000,00 درهم

## 10 الشؤون الإسلامية

سنوات الإنجاز						الجهة الممولة		الكلفة الإجمالية (م.درهم)	وصف المشروع
						الشركاء	جماعة بني يخلف		
2027	2026	2025	2024	2023	2022	ش.العمران + حدائق بلانكا + إدماج سكن	/	بناء خمس مساجد	
		X	X	X	سنة اعداد البرنامج				
	X	X	X	X				800.000	استكمال تسوير المقابر
									المجموع

## 1.10-البطاقة التقنية للمشاريع المدرجة:

أ: غرس الأشجار على جوانب الطرق الحضرية

حالة المشروع:

• يتعلق هذا المشروع بجماعة بني يخلف.

الأشغال التي يتعين القيام بها:

- الحفر والتنقيب.
- أشغال الزراعة والتشجير.
- ترتيبات مختلفة...

أهداف المشروع:

يهدف هذا المشروع إلى:

- حماية البيئة.
- تنمية المساحات الخضراء.
- محاربة التسحر وانجراف التربة.
- تنمية وتطوير القطاعات التالية:
  - قطاع البيئة.
  - قطاع الرياضة.
  - قطاع الصحة.



صورة نموذجية

المستفيد من المشروع:

• المستفيد من هذا المشروع هم ساكنة جماعة بني يخلف وما حولها.

التقدير المالي:

• التكلفة التقديرية للمشروع:

▪ 2.000.000,00 درهم

## ب: إنشاء أربع مساحات خضراء جديدة وتوسيع المساحات الخضراء الموجودة

حالة المشروع:

- يتعلق هذا المشروع بجماعة بني يخلف. الأشغال التي يتعين القيام بها:

- أشغال الحفر.
- الزراعة والتشجير.
- تطوير مساحات خضراء.
- أشغال الترصيف.
- أشغال مختلفة...

أهداف المشروع:



صورة نموذجية

يهدف هذا المشروع إلى:

- إضفاء زينة وجمالية على المدينة.
- الحفاظ على البيئة.
- تنمية المساحات الخضراء.
- التشجيع على إنشاء مختلف المرافق الاجتماعية والاقتصادية.

المستفيد من المشروع:

- المستفيد من هذا المشروع هم ساكنة جماعة بني يخلف وما حولها.

التقدير المالي:

- التكلفة التقديرية للمشروع: **2.000.000,00 درهم**

## XII دور المجلس الجماعي في إنجاز برنامج عمل الجماعة

لتنفيذ برنامج عمل الجماعة في ظروف ملائمة، يتعين على المجلس الجماعي:

- تعبئة الساكنة والفاعلين المحليين والمؤسسات من أجل إنجاز المشاريع المقترحة في هذا البرنامج،
- تعبئة الموارد المالية من أجل إنجاز بعض المشاريع النوعية،
- عقد شراكات متنوعة مع المجتمع المدني من أجل الإدماج الجزئي للساكنة في تسيير وتتبع المشاريع التنموية،
- وضع نظام للتتبع والتقييم لإنجاز برنامج عمل الجماعة،

برنامج عمل الجماعة هو نوع من أنواع التخطيط الاستراتيجي الذي يمكن من اتخاذ القرار وتدبير العمليات بشكل متناسق مع ثقافة الديمقراطية والحكمة الجيدة ومن أجل إنجاحه لابد من توفر إرادة حقيقية لدى المجلس الجماعي.

وفي الختام تجدر الإشارة إلى أن وثيقة برنامج عمل الجماعة هي أداة للعمل يعتمد عليها لرفع التحديات التي تواجهها الجماعة وهي وسيلة لتعبئة الشراكات التي تمكن من تنفيذ المشاريع المبرمجة.

### XIII منظومة المتبع والتقييم

تم إعداد منظومة المتبع والتقييم والتحيين لبرنامج عمل جماعة بني يخلف 2022-2027 تطبيقا لمقتضيات المادة 78 من القانون التنظيمي 113.14 التي تنص على أن الجماعة تضع "تحت إشراف رئيس مجلسها، برنامج عمل الجماعة، وتعمل على تتبعه وتحيينه وتقييمه."

وتلزم مقتضيات المادة 14 من المرسوم 2.16.301 رئيس المجلس الجماعي بإعداد تقرير سنوي يهدف إلى تقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة. ويتضمن هذا التقرير، بيانات حول نسبة إنجاز المشاريع المدرجة في برنامج عمل الجماعة مع قياس مؤشرات الفعالية المتعلقة بها، المشار إليها في منظومة تتبع المشاريع والبرامج. كما، يجب أن يتضمن التقرير، الإمكانيات المادية المرصودة للمشاريع، والبرامج، وكذا الإكراهات التي قد تعترض إنجازها، والحلول الكفيلة لتجاوزها.

تلزم كذلك مقتضيات المادة 15 من المرسوم المشار إليه الذكر رئيس المجلس الجماعي بإحالة التقرير السنوي المتعلق بتقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة على اللجان الدائمة للمجلس لإبداء الرأي بخصوصه؛ وذلك داخل أجل ثلاثين يوما، كما تنص على ذلك المادة 10 من نفس المرسوم، على أن يتدارس مجلس الجماعة هذا التقرير في أول دورة عادية أو استثنائية يعقدها بعد التوصل بتقارير اللجان الدائمة. كما يجب أن يعلق ملخص من التقرير السنوي بمقر الجماعة، ونشره بجميع الوسائل المتاحة.

#### 1 التقرير السنوي المتعلق بتقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة

رقم المشروع	موضوعه	الهدف	المؤشر 1	المؤشر 2	الإكراهات	الحلول المقترحة	الغلاف المرصود
		نسبة الإنجاز المتوقعة عند نهاية السنة 1	نسبة الإنجاز الحقيقية عند نهاية السنة	الفارق النسبي بين نسبة الإنجاز المتوقعة ونسبة الإنجاز الحقيقية 2			

## 2 النسب المتوقعة لتنفيذ برنامج عمل الجماعة الفترة 2022 - 2027

نسبة الإنجاز المتوقعة						تنفيذ برنامج عمل الجماعة 2022-2027
نهاية 2027	نهاية 2026	نهاية 2025	نهاية 2024	نهاية 2023	نهاية 2022	

## 3 قدرات الجماعة على التحصيل الإضافي لمداخيلها وكذا قدراتها على الإستدانة

يعتبر الشق المالي في برنامج عمل الجماعة عنصرا أساسيا وتحديا حقيقيا، يتعين على الجماعة من خلاله تسخير كافة قدراتها لضمان تحصيل إضافي لمداخيلها، وفي هذا الصدد نسلط الضوء على مدى قدرة الجماعة في التحصيل من خلال الجدول الآتي:

المساهمات المرتقبة للشركاء والجماعة الثلاثية الثانية	المجموع	الفترة المرتقبة للإنجاز والتزامات الجماعة والشركاء (عدد المشاريع)			الشركاء المرتقبون ومصادر التمويل	التكلفة الإجمالية المرتقبة لبرنامج عمل الجماعة (م. درهم)
		2024	2023	2022		
2027 - 2025					الجماعة	
					وزارة الداخلية	
					وزارة الفلاحة	
					المجلس الإقليمي	
					وزارة الإسكان	
					وزارة التجهيز والماء	
					وزارة الصناعة	
					وزارة الصحة	
					وزارة الشبيبة والرياضة	
					المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	
					وزارة التعليم	
					الجهة	

## XIV خاتمة

برنامج عمل الجماعة هو مسلسل يمكن من اتخاذ القرار وتدبير العمليات بشكل متناسق مع ثقافة الديمقراطية والحكومة الجيدة ومن أجل إنجاحه لا بد من توفر إرادة حقيقية لدى أعضاء المجلس مع إشراك مختلف الفاعلين المحليين وضرورة توفير دعم ومواكبة من مختلف الشركاء في مختلف مراحل إنجازها، وفي هذا السياق يعتبر الدور التنسيقي لمصالح العمالة ضروريا من خلال تعبئة، إخبار وتواصل عن قرب حول مسار برنامج عمل الجماعة وذلك من أجل ضمان تشاور فعال بين المتدخلين يمكن من خلق التقانية بين المشاريع.

وفي الختام تجدر الإشارة إلى أن وثيقة برنامج عمل الجماعة هي أداة للعمل يعتمد عليها لرفع التحديات التي يواجهها المجلس وهي وسيلة لتعبئة الشراكات التي تمكن من تنفيذ المشاريع المبرمجة.

حرر ببني يخلف ، في : 27 يوليو 2023

إمضاء

رئيس مجلس الجماعة



رئيس المجلس الجماعي  
لبني يخلف  
سعيد رفيق

المجدية، في :

تأشيرة عامل عمالة المجدية

عن العامل وأمر منه  
الكاتب العام  
عبد الكريم الغنامي



## الفهرس

I	<u>تقديم</u> .....1
II	<u>الإطار القانوني لبرنامج عمل الجماعة</u> .....3
1	دستور المملكة لسنة 2011 وخاصة:.....3
2	القانون التنظيمي 113-14 المتعلق بالجماعات ولا سيما المادة 78 التي تنص على ما يلي:.....3
3	المرسوم رقم 301-16-3-2 الصادر بتاريخ 29 يونيو 2016 القاضي بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتبعية وتعيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده.....3
III	<u>منهجية العمل</u> .....4
IV	<u>مراحل إعداد برنامج العمل</u> .....4
1	إصدار قرار لرئيس المجلس الجماعي يقضي بانطلاق عملية إعداد برنامج عمل الجماعة مع نشره وتوجيه نسخة منه إلى السلطة الإقليمية.....4
2	عقد الاجتماع الإخباري والتشاورى الأول حول إعداد برنامج عمل الجماعة.....4
3	اعتبار أعضاء مكتب المجلس الجماعي المكون من رئيس المجلس ونوابه أعضاء لجنة قيادة هذا الورش الهام...6
4	تكوين فريق العمل الجماعي المكلف بإعداد برنامج عمل الجماعة وقد تشكل من السيدات والسادة رؤساء اللجن الدائمة ونوابهم وعدد من مستشاري المجلس ومدير المصالح الجماعية وعدد من الأطر الإدارية والتقنية العاملين بمختلف المصالح الجماعية.....6
5	مراسلة المصالح الخارجية عن طريق مكتب الدراسات من أجل موافاته بكافة المعطيات المتوفرة لديها والمتعلقة بتشخيص الوضعية الراهنة وبرامجها على المدى المتوسط.....6
6	مصادقة لجنة القيادة على المراحل المسطرة لإعداد برنامج العمل وهي كالتالي:.....7
V	<u>صورة لجماعة أخذة في التطور</u> .....9
VI	<u>نبذة عن جماعة بني يخلف</u> .....10
VII	<u>بطاقة تعريفية لجماعة بني يخلف</u> .....11
VIII	<u>نتائج التشخيص</u> .....12
1	إمكانات ونقاط قوة كبيرة.....12

1.1	أرض خصبة في حالة تدهور .....	12
1.2	رأس المال البشري الشاب يجب الاستفادة منه .....	12
1.3	ملف بيئي متنوع للحماية .....	13
1.4	تعزيز البنى التحتية الأساسية .....	14
1.5	الأنشطة الاقتصادية ذات الإمكانيات العالية .....	15
1.6	الأنشطة الاجتماعية والثقافية للتشجيع .....	16
1.7	نسيج جموعي مهم للتعبئة .....	16
2	التحديات الكبرى لتطوير الجماعة .....	17
2.1	القضايا البيئية .....	17
2.2	القضايا الاجتماعية والاقتصادية .....	17
17	أ الموارد البشرية غير مصنفة .....	17
19	ب قطاع اقتصادي هش .....	19
19	ت قطاع تجاري جدير بالتنظيم .....	19
20	ث تراث غني ولكن غير مضمن .....	20
20	ج البنية التحتية التي تتطلب التوحيد .....	20
2.3	قضايا الحكامة المحلية .....	20
20	أ نسيج جموعي حالي وعملي .....	20
21	ب تعزيز القدرات الإدارية .....	21
21	ت الموارد المالية للتنوع والتوحيد .....	21
2.4	تحديات النهج الجنساني .....	21
IX	جوهر برنامج عمل جماعة بني يخلف .....	22

- 1 الإطار المنطقي ومصفوفات التخطيط ..... 22
- 1.1 منطق بناء المصفوفة ..... 22
- 1.2 رؤية للمستقبل ..... 23
- 1.3 محاور استراتيجية جيدة التحديد ..... 23
- 1.5 أهداف محددة جيدة التحديد ..... 24
- XI المشاريع المقترحة حسب القطاعات** ..... 27
- 1 التطهير السائل والماء الصالح للشرب والكهرباء ..... 27
- 1.2 البطاقة التقنية للمشاريع المدرجة: ..... 28
- أ استكمال مشروع التطهير السائل بدواوير برغوث امهيرشات الخمولة شنان وبوجنانات واطافة باقى الدواوير المجاورة الزريعي والحدود ..... 28
- ب استكمال مشروع التطهير السائل بدواوير السباعي 1 العيدي فريكو وحسني خصومي واطافة باقى الدواوير المجاورة دوار اوبعدة وسباعي 2 والروس والزريعي ..... 29
- ت ربط دواوير الشيخ الهاشمي الحاجة خدوج بشبكة التطهير السائل والماء الصالح للشرب وربط دوار اولاد لحسن بشبكة التطهير للسائل ..... 30
- 2 قطاع التعليم ..... 31
- 2.1 البطاقة التقنية للمشاريع المدرجة: ..... 31
- أ إحداث ثانوية تأهيلية ..... 31
- ب إحداث ثلاث ثانويات إعدادية ..... 32
- 3 القطاع السوسيو ثقافي والتربوي ..... 33
- 3.1 البطاقة التقنية للمشروع: ..... 34
- أ تجهيز قاعات للمطالعة لمرتفقي المدارس والجامعات بإقامة ديار العالية ..... 34
- 4 البنيات التحتية ..... 35
- 4.1 البطاقة التقنية للمشاريع المدرجة: ..... 35

- 36 ..... أ إعادة هيكلة الأزقة والأحياء والدواوير
- 37 ..... ب إعادة هيكلة وتقوية شبكة الإنارة العمومية
- 38 ..... ت بناء خمس محطات لوقوف سيارات الأجرة
- 39 ..... ث إصلاح المسالك والطرق الجماعية
- 5 قطاع الرياضة ..... 40
- 5.1 البطاقة التقنية للمشاريع المدرجة: .....  
40
- 40 ..... أ إصلاح ملعبي القرب: المركز والينانس
- 41 ..... ب دعم أنشطة الجمعيات الرياضية
- 42 ..... ت بناء مركب رياضي متنوع الرياضات
- 43 ..... ث إنشاء حلبة وملاعب رياضية بغابة وادي انفيفيخ
- 6 الإدارة العامة والرقمنة ..... 44
- 6.1 البطاقة التقنية للمشاريع المدرجة: .....  
44
- 44 ..... أ إنشاء وتحديث بوابة رسمية إلكترونية
- 45 ..... ب تحديث العتاد المعلوماتي
- 45 ..... ت إعادة هيكلة وإصلاح مكتب الحالة المدنية
- 46 ..... ث التحديث الرقمي للإدارة الجماعية
- 7 قطاع البيئة والنظافة واللوجستيك وحظيرة السيارات ..... 46
- 7.1 البطاقة التقنية للمشاريع المدرجة: .....  
47
- 47 ..... أ اقتناء شاحنتين لجمع ونقل النفايات المنزلية
- 48 ..... ب اقتناء 60 حاوية حديدية كبيرة
- 49 ..... ت اقتناء 400 حاوية بلاستيكية
- 49 ..... ث اقتناء سيارات الخدمة
- 8 الممتلكات الجماعية ..... 50

8.1 البطاقة التقنية للمشاريع المدرجة:.....  
50

50 ..... أ استكمال عملية اقتناء بقعة أرضية لبناء مركب رياضي

51 ..... ب خلق سوق نمونجي

52 ..... 9 قطاع الصحة

9.1 البطاقة التقنية للمشاريع المدرجة:.....  
52

52 ..... أ عقد شراكة مع مديرية الصحة لتسيير مراكز صحية

53 ..... ب عقد شراكات مع جمعيات تعنى بالصحة

53 ..... ت اقتناء ثلاث سيارات إسعاف مجهزة

54 ..... ث إصلاح وتخصيص سيارة لنقل الأموات

54 ..... 10 قطاع الصناعة والفلاحة

10.1 البطاقة التقنية للمشاريع المدرجة:.....  
55

55 ..... أ إحداث منطقة صناعية

56 ..... ب غرس الأشجار على جوانب الطرق الحضرية

57 ..... ت إنشاء أربع مساحات خضراء جديدة وتوسيع المساحات الخضراء الموجودة

XII دور المجلس الجماعي في إنجاز برنامج عمل الجماعة ..... 58

XIII منظومة التتبع والتقييم ..... 59

1 التقرير السنوي المتعلق بتقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة ..... 59

2 النسب المتوقعة لتنفيذ برنامج عمل الجماعة الفترة 2022 – 2027 ..... 60

3 قدرات الجماعة على التحصيل الإضافي لمداخيلها وكذا قدراتها على الإستدانة ..... 60

XIV خاتمة ..... 61

XV الفهرس ..... 62